

PLAN ESTRATÉGICO

2018-2021



FOTOGRAFIA: Antonio Litov

**NOV
ACT**

International Institute
for Nonviolent Action

ÍNDICE

Introducción	4
1. ¿Quiénes somos?	5
3. La misión de NOVACT	5
4. Valores e ideario político de NOVACT	6
5. Nuestros objetivos para el 2018-2021	7
OE1.1 Controlar la Privatización de la Guerra y de la Seguridad	8
OE1.2 Prevenir los extremismos violentos.....	10
OE1.3 Fomentar la Justicia de Género.....	12
OE1.4 Apoyar Estrategias de Resistencia Civil Noviolenta	14
OE1.5 Construir Democracias	16
OE2.1 Reforzar la estrategia comunicativa de NOVACT	18
OE2.2 Apostar por la formación y el conocimiento.....	19
OE2.3 Consolidar los recursos humanos y financieros.....	20
OE2.4. Reforzar el enfoque de género en la entidad.....	21
OE2.5 Crear Base social, alianzas y presencia institucional.....	22
6. Orientación y priorización geográfica de la estrategia	25
7. Maghreb	25
8. Mashrek	29
9. Europa	33

ÍNDICE TABLAS

Tabla 1: Resultados y Actividades previstas para evitar la privatización de la guerra y de la seguridad	9
Tabla 2: Resultados y Actividades previstas para Prevenir los Extremismos Violentos	10
Tabla 3: Resultados y Actividades previstas para Fomentar la Justicia de Género	13
Tabla 4: Resultados y Actividades previstas para apoyar estrategias de resistencia noviolenta	15
Tabla 5: Resultados y Actividades previstas para Construir Democracias	17
Tabla 6: Plan de acción interno de NOVACT	23
Tabla 7: Objetivos, Resultados y Acciones en el Maghreb.....	26
Tabla 8: Objetivos, Resultados y Acciones en el Mashrek	29
Tabla 9: Objetivos, Resultados y Acciones en Europa	34

INTRODUCCIÓN

El presente “Plan Estratégico (PE) de NOVACT para el período 2018-2021” ha sido el resultado de un proceso de construcción colectiva donde han participado las personas socias, los miembros del Consejo, el equipo técnico y nuestras principales socias y financiadores en los 22 países donde trabajamos actualmente. La dinámica del proceso participativo se ha estructurado en entrevistas individuales y grupales, sesiones de diagnóstico organizativa, sesiones plenarias para el debate estratégico y definición colectiva de nuestras prioridades de actuación y el cambio al que queremos contribuir.

El proceso nos ha permitido centrar nuestra acción en una zona geográfica determinada: la región Euro-Mediterránea y definir nuestros objetivos prioritarios a nivel externo: [1] controlar la privatización de la guerra y la seguridad [2] Prevenir los extremismos violentos [3] fomentar la justicia de género [4] apoyar estrategias de resistencia civil noviolenta y [5] construir democracias; así como a nivel interno: [6] potenciar nuestra estrategia comunicativa [7] apostar por la formación y el conocimiento [8] consolidar los recursos humanos, materiales y financieros [9] reforzar el enfoque de género en la entidad [10] crear base social, alianzas y reforzar nuestra presencia institucional.

Con este documento finalizamos un proceso de reconversión de la entidad que iniciamos hace más de dos años. A lo largo de este período, hemos evolucionado de ser un Centro para la Innovación Social (NOVA) con unos objetivos muy amplios, hasta convertirnos en NOVACT, un Instituto con vocación Internacional dedicado al estudio y la promoción de la Acción Noviolenta.

Con este proceso, NOVACT pasa a poner en su centro los valores y principios de actuación de la estrategia noviolenta para promover procesos de transformación social basados en los derechos humanos, la justicia y la democracia en la región Euro-Mediterránea.

A lo largo de sus 18 años de historia, NOVACT, así como su antecesora: NOVA, han creado una historia fuertemente vinculada a los movimientos sociales que explica nuestro compromiso con la fuerza colectiva de las personas para la transformación social. Un compromiso que reforzó nuestra solidaridad internacional con otros pueblos y que nos ha llevado a estar presentes en numerosas campañas en Iraq y Palestina, los movimientos revolucionarios de Túnez y Egipto, o la lucha por la defensa de los derechos civiles y políticos en Europa.

En estos 18 años de experiencia hemos madurado como organización con el convencimiento de la importancia de analizar rigurosamente las realidades donde intervenimos; para incidir política y socialmente en los problemas sistémicos a los que nos enfrentamos; dotándonos de personas profesionales y comprometidas con la noviolencia; estableciendo alianzas estratégicas con redes, organizaciones y colectivos que comparten nuestros valores; e innovando y proponiendo alternativas para un mundo más sostenible.

Aprobando este Plan, nos dotamos ahora de una visión de futuro que queremos que guíe nuestros pasos organizativos en los próximos 4 años aportando coherencia y versatilidad en nuestra estrategia.

Simonetta Costanzo Pittaluga, Presidenta de NOVACT

Enero de 2018

1. ¿QUIÉNES SOMOS?

NOVACT es un Instituto Internacional para la Acción Noviolenta que promueve procesos de transformación social basados en los derechos humanos, la justicia y la democracia en la región Euro-Mediterránea. Durante más de 15 años nos hemos dedicado a la investigación, la incidencia y la cooperación internacional, NOVACT ha contribuido a generar puentes entre movimientos sociales, la academia y las instituciones.

Creada en 1999 con el nombre de NOVA - Centro para la Innovación Social, nació impulsada por un grupo de antiguos objetores de conciencia al ejército español durante la dictadura franquista, que crearon la asociación para compartir su experiencia en la transformación de conflictos con los pueblos y personas que se organizaban frente a la vulneración de sus derechos.

Tras ganar experiencia en la articulación de campañas de solidaridad y apoyando a movimientos de resistencia civil noviolenta, cambia su nombre en 2016 para convertirse en NOVACT un Instituto inter-disciplinar y sin ánimo de lucro especializado en la promoción de la acción noviolenta.

A lo largo de la última década, NOVACT ha ganado reconocimiento internacional como un actor comprometido con movimientos de base que se organizan para hacer frente a la violencia y la vulneración de derechos y por promover enfoques alternativos de resolución de conflictos basados en investigaciones-acción y el pensamiento crítico.

Ante los retos actuales en la región Euro-Mediterránea, el Instituto mantiene su convencimiento de que es imprescindible la existencia de una organización que promueva la adopción de la no violencia para hacer frente a los desafíos de la región. En el presente Plan Estratégico para el 2018-2021, NOVACT actualiza su visión, misión, valores y mirada estratégica, poniendo al día sus prioridades de actuación, así como sus planteamientos políticos.

2. LA VISIÓN DE NOVACT

Contribuir desde la región Euro-mediterránea al desarrollo de sociedades libres de injusticia y de violencia en todas sus dimensiones, basada en los derechos humanos, la equidad y la cultura de paz. Nuestra visión se concreta en la promoción de valores y estrategias noviolentas para hacer frente a los retos de nuestro presente y contribuyan a la transformación social hacia un mundo pacífico y justo.

3. LA MISIÓN DE NOVACT

1. Apoyar la sociedad civil y a los movimientos sociales noviolentos que trabajan en la defensa de los derechos humanos en ambas orillas del Mediterráneo a través del refuerzo de sus capacidades de acción, la mejora del impacto de sus intervenciones y el establecimiento de mecanismos de protección de Defensores y defensoras de derechos humanos.
2. Difundir los principios y estrategias noviolentas a través de publicaciones, seminarios y conferencias dirigidos a activistas, miembros de Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC), instituciones, periodistas y académicos.
3. Desarrollar cursos universitarios, programas y materiales educativos para promover la acción noviolenta.
4. Analizar las causas estructurales de la violencia y las desigualdades para generar conocimiento crítico, promover la adopción de políticas públicas innovadoras y proteger los derechos humanos.
5. Apoyar procesos de construcción de paz, mediación, mantenimiento de la paz y prevención de conflictos, con especial atención al refuerzo del rol de las mujeres en este campo.
6. Incidir para que los actores gubernamentales, locales e internacionales, trabajen a favor de la seguridad humana, la construcción de paz y la democracia, en todas sus dimensiones.
7. Innovar y desarrollar nuevos instrumentos que afiancen la estrategia de la no violencia y profundicen el carácter democrático de nuestras sociedades.
8. Promover el enfoque feminista y la equidad de género.
9. Promover los valores de la tolerancia y la no-discriminación por origen étnico, género, orientación sexual, religión e ideología política entre las sociedades del Mediterráneo

4. VALORES E IDEARIO POLÍTICO DE NOVACT

La Noviolencia es la idea de base que inspira el pensamiento político de NOVACT, y que se encuentra en el centro de su misión organizativa, de su estrategia y en todas las acciones que se definan para concretarla. Esta no se limita a la negación o la ausencia de la violencia directa, en cualquiera de sus formas, sino que pretende concretarse en un proyecto de transformación social, individual y colectivo, construido sobre una base radical de la idea de democracia, de la defensa de los derechos humanos y de la protección de los bienes comunes.

La Cultura de Paz, la democracia económica y la participación ciudadana que proporciona la Innovación social, deben ampliar las posibilidades de acción de la noviolencia en el camino de la transformación social y la lucha por la Justicia Global.

NOVACT entiende la Justicia Global como un elemento central de su visión institucional y como condición *sine qua non* para la resolución de cualquier conflicto. Esta visión incluye todas las dimensiones de la justicia global, incluyendo la justicia de género, la justicia económica y la justicia ambiental.

Para NOVACT, la sociedad civil es el motor y la protagonista de las transformaciones, frente a las estructuras de poder político, militar y económico. Por esta razón se compromete a ser una herramienta útil para reforzar sus capacidades y conocimientos, para aumentar el compromiso social con la transformación noviolenta y democrática de sus sociedades. En este sentido, el elemento innovador, de debate y de prospección de alternativas y nuevas ideas de pensamiento y acción, es central en la permanente actualización de su ideario político y su praxis.

Asimismo, NOVACT cree en la necesidad de reformar las instituciones y los espacios y procesos formales de toma de decisiones, de manera que sean progresivamente más democráticos e inclusivos con respecto a las demandas de la sociedad.

Para estructurar este ideario, NOVACT apuesta por organizarse a través de los siguientes valores:

1. Apostar por “ser el cambio que queremos promover”. Consideramos que toda propuesta que realicemos para las sociedades donde trabajamos, debe ser previamente promovida dentro de la organización y a nivel personal por los miembros de NOVACT.
2. Promover una organización guiada por la participación de su equipo y de sus miembros en la toma de decisiones dentro de NOVACT. Nos queremos horizontales y transparentes.
3. Guiarse por los valores en los que se fundamentan los derechos humanos, por el internacionalismo, la solidaridad y los feminismos.
4. Apostar por una acción políticamente comprometida con los derechos humanos pero independiente de partidos e instituciones.
5. Actuar solamente bajo demanda de terceros para ser una herramienta útil al servicio de movimientos sociales, OSCs, instituciones académicas o políticas que trabajan al servicio de la profundización democrática, la promoción de los derechos humanos y la construcción de paz.
6. Construir una sociedad libre de racismo, discriminación, fascismo y los estigmas sociales que pervierten los valores de una sociedad que se quiere democrática.
7. Realizar sus intervenciones en estrecha colaboración con la sociedad civil local y desde los principios de compromiso mutuo, corresponsabilidad, participación e igualdad.
8. Promover un modelo de cooperación horizontal que no genere nuevas dependencias, que consolide y refuerce los procesos de cambio autónomo y sostenible.
9. Trabajar en colaboración con organizaciones locales, que promueva la participación y la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres.
10. Asumir los principios de coherencia, transparencia, rendición de cuentas, complementariedad, eficacia, eficiencia de la ayuda, así como el resto de los estándares y principios aceptados por el conjunto de organizaciones y agentes de nuestro entorno.

5. NUESTROS OBJETIVOS PARA EL 2018-2021

NOVACT se marca dos objetivos estratégicos de cara a este período, el primero relacionado con su misión y el segundo en clave interna, dirigido a fortalecerse institucionalmente:

0.1 CONTRIBUIR A LA TRANSFORMACIÓN DE LAS ESTRUCTURAS POLÍTICAS, ECONÓMICAS Y SOCIALES EN LA REGIÓN EURO-MEDITERRÁNEA A TRAVÉS DE LA NOVIOLENCIA, DENUNCIANDO SITUACIONES DE INJUSTICIA Y CONSTRUYENDO ALTERNATIVAS.

0.2 ADAPTAR NOVACT A LOS NUEVOS DESAFÍOS Y AVANZAR EN SU VIABILIDAD ECONÓMICA, SOCIAL E INSTITUCIONAL.

Para asumir sus Objetivos Estratégicos, NOVACT se compromete a:

Vinculado a Objetivo estratégico 1:

OE1.1 CONTROLAR LA PRIVATIZACIÓN DE LA GUERRA Y DE LA SEGURIDAD (CGS)

OE1.2 PREVENIR LOS EXTREMISMOS VIOLENTOS (PEV)

OE1.3 FOMENTAR LA JUSTICIA DE GÉNERO (JG)

OE1.4 APOYAR ESTRATEGIAS DE RESISTENCIA CIVIL NOVIOLENTA (RCNV)

OE1.5 CONSTRUIR DEMOCRACIAS (CD)

Vinculado a Objetivo estratégico 2:

OE2.1 POTENCIAR LA ESTRATEGIA COMUNICATIVA

OE2.2 APOSTAR POR LA FORMACIÓN Y EL CONOCIMIENTO

OE2.3 CONSOLIDAR LOS RECURSOS HUMANOS, MATERIALES Y FINANCIEROS

OE2.4 REFORZAR EL ENFOQUE DE GÉNERO EN LA ENTIDAD

OE2.5 CREAR BASE SOCIAL, ALIANZAS Y PRESENCIA INSTITUCIONAL

OE1.1 CONTROLAR LA PRIVATIZACIÓN DE LA GUERRA Y DE LA SEGURIDAD

Durante los últimos 15 años, los Estados han intensificado el proceso privatización de la guerra y la seguridad, delegando su gestión en multitud de Empresas Militares y de Seguridad Privada (EMSP). Las obligaciones y las garantías de los Estados en materia de seguridad se desdibujan de manera intencionada, con el objetivo de escapar del escrutinio público. La ausencia de garantías legales y el nulo control de las EMSP están generando impactos negativos para la población civil que se traducen en graves violaciones de derechos humanos, obstáculos a la construcción de la paz y el mantenimiento de la cultura de la guerra.

Asimismo, se constata que actividades como el control y la explotación de los recursos naturales generan complicidades entre Estados y empresas, reforzando la vulnerabilidad y la pobreza de las poblaciones afectadas y prácticas económicas insostenibles ambiental, económica y socialmente. Para asegurar toda la cadena de suministro de las materias primas (desde su extracción hasta el transporte a las fábricas y su posterior transformación en productos manufacturados) son necesarios los servicios de seguridad privada. Por tanto, las EMSP se convierte en una nueva expresión del capitalismo para blindar sus estructuras y dinámicas.

NOVACT pone el foco en el sistema que alienta y permite la privatización de los conflictos y las vulneraciones de derechos humanos que dicho fenómeno provoca a nivel internacional y concretamente en la región Euro-Mediterránea. Así como en contextos de ocupación y conflictos armados, migraciones y fronteras, la represión de la sociedad civil, el control de los recursos naturales y otros contextos del ámbito de *homeland security*.

Desarrollará diferentes actividades en cada caso, apoyándose en sus redes de *partners* del Mediterráneo. Priorizará el monitoreo de la industria del ámbito militar y de seguridad con impacto directo en las zonas geográficas prioritarias de la organización.

El enfoque estratégico es promover la sensibilización, movilización social e incidencia hacia la creación de mecanismos y regulaciones nacionales e internacionales de las operaciones de la EMSP, así como otras iniciativas que permitan prevenir las vulneraciones de los derechos humanos.

Igualmente, dará apoyo a la sociedad civil en terreno, afectada por las actividades de las EMSP, especialmente a través del impulso de acciones legales que favorezcan el fin de la impunidad de las EMSP y otras empresas transnacionales y la reparación de las víctimas, haciendo de altavoz de las demandas de la población que sufren este impacto.

Para desarrollar este enfoque, NOVACT potenciará la obtención, análisis y sistematización de casos de vulneraciones de derechos humanos cometidos por EMSP a través de la colaboración con sus organizaciones socias, su valor añadido, colaborando con centros de investigación de todo el mundo y priorizando del Observatorio sobre el Impacto de la Privatización de la Guerra en los Derechos Humanos "Shock Monitor".

La investigación rigurosa con datos fácticos permitirá desarrollar acciones de denuncia con casos y tendencias de las vulneraciones de derechos humanos ante instituciones nacionales e internacionales.

Apoyará y colaborará, en segundo término, con el Observatorio de Derechos Humanos y Empresas en Oriente Próximo y Norte de África (ODHE) creando espacio de intercambio de información y desarrollando acciones conjuntas de incidencia político-social contra las empresas transnacionales, especialmente en el ámbito militar y de seguridad.

Tabla 1: Resultados y Actividades previstas para controlar la privatización de la guerra y de la seguridad

RESULTADOS ESPERADOS	ACCIONES PREVISTAS
<p>Monitoreado el proceso de privatización de la guerra como obstáculo para los procesos de construcción de paz y la consolidación de la seguridad humana.</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Mapear la presencia de EMSP · Registrar, sistematizar y analizar el desarrollo de la industria EMSP y su impacto en los derechos humanos [Shock Monitor] con especial atención a los contextos operacionales de migraciones y fronteras; extracción de recursos naturales; represión de los movimientos sociales; ocupación y conflictos internacionales; homeland security · Creación de la plataforma de investigadoras, centros de investigación y observatorios articulados con Shock Monitor [Shock Monitor Academics & Civil Society, ODHE] · Identificar las vinculaciones de las EMSP con otras empresas transnacionales [ODHE] · Realizar investigaciones y publicaciones sobre EMSP en el país
<p>Aumentada la sensibilización y conciencia crítica sobre el proceso de privatización de la guerra y la seguridad y sus alianzas con el poder corporativo global.</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Desarrollar campañas comunicativas para concienciar y denunciar el proceso de privatización de la guerra y la seguridad, su impacto en los DH y sus alianzas con poder corporativo global · Incidir en los medios de comunicación para que informen sobre el papel de las EMSP · Generar discursos y alternativas para la construcción de nuevos conceptos de seguridad al servicio de las personas y basadas en la seguridad humana
<p>Promovida la creación de marcos legales internacionales, nacionales y locales que regulen las EMSP y otras empresas transnacionales vinculadas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Impulsar la creación de un marco legal nacional [e internacional] para limitar el proceso de privatización de la guerra y la seguridad, y regular las operaciones de las EMSP en relación a los DDHH. · Participar y contribuir en la campaña “Desmantelar el Poder Corporativo” para la creación de un Tratado Internacional para la regulación de las empresas transnacionales en relación con los DDHH a nivel internacional · Impulsar la campaña “99,3% responsables” para mejorar los procesos de contratación pública desde el respeto de los derechos humanos
<p>Asegurado el acceso a la justicia y la reparación efectiva a las víctimas de las EMSP y otras empresas transnacionales vinculadas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Apoyar campañas, movimientos sociales, colectivos y defensoras de derechos humanos que se oponen a la privatización de la guerra y la seguridad y sus alianzas con el poder corporativo global · Contribuir al proceso del Tribunal Permanente de los Pueblos contra las violaciones de DDHH de las personas migrantes y refugiadas, identificando a los responsables de las causas en origen y el negocio de la privatización de la guerra y la seguridad, y la securitización de las fronteras europeas y todos aquellos esfuerzos por construir la “Europa Fortaleza”. · Impulsar la creación de mecanismos de recepción, seguimiento y denuncia de violaciones de DDHH, acceso a la justicia y reparación de las víctimas.

OE1.2 PREVENIR LOS EXTREMISMOS VIOLENTOS

El extremismo violento es una amenaza a los valores de la sociedad civil comprometidos con el mantenimiento de una paz positiva, la promoción de democracias reales, la seguridad humana, el desarrollo sostenible y la protección de los derechos humanos. El extremismo violento y los movimientos que lo impulsan están socavando los valores de nuestra sociedad en toda la región euro-mediterránea, distorsionando cínicamente las creencias religiosas, las diferencias étnicas y las ideologías políticas para ganar poder político y actuar contra los derechos humanos y las libertades fundamentales. Los movimientos fanáticos que están propagando ideologías racistas, machistas, islamóforas, ultra-religiosas, ultra-nacionalistas y de extrema derecha están ganando impulso y representación institucional.

Frente a la magnitud y la complejidad del problema, en los últimos decenios, los gobiernos de la región han tratado de abordar el fenómeno a través de medidas de lucha contra el terrorismo basadas en un enfoque securitario. Esta estrategia, basada en el uso extensivo del poder militar y la adopción de un arsenal legal represivo, no sólo ha sido altamente ineficaz, sino también responsable de dramáticas violaciones de los derechos humanos y del creciente sufrimiento humano global. La ansiedad por responder ha fomentado reacciones exageradas en materia de seguridad interna restringiendo nuestras libertades fundamentales y derechos civiles y políticos. Las estrategias de vigilancia masiva y el estado de emergencia general están perimetrando nuestros valores democráticos y plurales.

Desde NOVACT y las redes con las que colabora se pretende contribuir a construir un nuevo paradigma basado en una estrategia de prevención del extremismo violento. Este nuevo paradigma, más integral, quiere centrarse en estrategias sistemáticas y preventivas, abordando directamente las causas y motivaciones que generan el extremismo violento. En esta visión, el papel de la sociedad civil es central, debiendo ser apoyada, protegida y empoderada para hacer una contribución constructiva que enfrente el extremismo violento. La sociedad civil es el actor clave con la legitimidad, la capilaridad y las capacidades para fomentar la resiliencia y la movilización de las comunidades frente a la violencia extremista.

Para fomentar esta estrategia, NOVACT impulsará el establecimiento del Observatorio para la Prevención de Extremismos Violentos (OPEV), centrado en impulsar el Plan de Acción de la sociedad civil Euro-Mediterránea para Prevenir los Extremismos Violentos y la adopción de planes nacionales fomentando espacios multi-actores, entre la sociedad civil y las instituciones, que definan las prioridades locales.

Para impulsar esta estrategia será clave el mapeo de actores y el monitoreo de su evolución, en cada entorno, conscientes de su especificidad y variabilidad. Asimismo, la apuesta por la innovación en la aplicación de técnicas de análisis de *big data* en las redes sociales, para detectar los mecanismos y tendencias en la construcción del discurso del odio. En sentido contrario, la vigilancia en redes que sufra la sociedad civil será objeto de monitoreo y prevención. En cualquier caso, se realizarán también análisis amplios de la violencia directa, cultural y estructural.

También, se recuperará todo el bagaje de movilización popular no violenta y se trabajará con lenguajes propios de la cultura y el arte en la generación de narrativas alternativas a la violencia.

Tabla 2: Resultados y Actividades previstas para Prevenir los Extremismos Violentos

RESULTADOS ESPERADOS	ACCIONES PREVISTAS
Monitoreados los vectores e impacto de TODAS las formas de extremismo violento.	<ul style="list-style-type: none"> · Realizar mapeos de actores sociales e institucionales trabajando en materia de prevención del extremismo violento. · Investigar los vectores, motivaciones y niveles de apoyo social a los extremismos violentos. · Hacer análisis online con Big Data sobre motivaciones, vectores y contexto de la radicalización violenta
Reforzada la educación y la resiliencia local.	<ul style="list-style-type: none"> · Realizar manuales y formaciones de formadores en materia de PEV · Impulsar una Red de formadores en PEV en varias lenguas · Impulsar un Master Oficial sobre Prevención del Extremismo Violento · Realizar acciones educativas utilizando herramientas artísticas en escuelas, centros sociales y centros comunitarios.
Reforzada la responsabilidad de proteger a las víctimas.	<ul style="list-style-type: none"> · Promover acciones de protección y defensa de Defensores/as de Derechos Humanos. · Visibilizar las principales violaciones de Derechos Humanos cometidas por Organizaciones Extremistas Violentas.
Asegurada la protección de los Derechos Humanos en las leyes Anti-Terroristas.	<ul style="list-style-type: none"> · Promover acciones de denuncia e incidencia política sobre DDHH y legislación anti-terrorista. · Prevenir la radicalización en prisiones asegurando estándares de Derechos Humanos en el trato.
Promover la justicia de Género y exponer las especificidades de género.	<ul style="list-style-type: none"> · Promover la agenda de Mujer, Paz y Seguridad en las acciones de Prevención del Extremismo Violento. · Asegurar la inclusión de la perspectiva de género en la definición de todas las acciones de PVE.
Reforzar el papel de la juventud como actores de cambio.	<ul style="list-style-type: none"> · Fomentar acciones y campañas no violentas de movilización social específicamente dirigidas a la juventud. · Combatir la discriminación en todas sus formas en el entorno educativo y laboral.
Proteger los valores democráticos y el espacio de OSC.	<ul style="list-style-type: none"> · Promover informes paralelos a los comités del sistema de Naciones Unidas. · Promover el trabajo en red con actores víctimas de prácticas autoritarias destinadas a limitar el espacio de la sociedad civil independientes.
Generar narrativas alternativas en redes sociales y medios.	<ul style="list-style-type: none"> · Apoyar y promover campañas no violentas de cambio social para hacer frente a las injusticias sociales. · Realizar campañas de comunicación para difundir los valores de la acción no violenta.
Fomentar la adopción de Planes de Acción Nacionales (PAN) para la Prevención del Extremismo Violento.	<ul style="list-style-type: none"> · Promover espacios multi-actor para debatir Planes de Acción nacionales, regionales y locales. · Realizar un monitoreo de los esfuerzos locales, nacionales y regionales dirigidos a la adopción de PAN.

OE1.3 FOMENTAR LA JUSTICIA DE GÉNERO

NOVACT aspira a ser una organización feminista, identificando la justicia de género como un elemento clave de su visión, misión y valores que quiere concretarse en este Plan Estratégico. Esta visión debe constituir un eje transversal de todas las líneas estratégicas y estar presente en el propio funcionamiento y la visión de la institución, concretándose en paralelo en actuaciones concretas.

La justicia de género es decisiva en la construcción de la paz o en la prevención de extremismos violentos, dentro del papel protagonista que NOVACT quiere dar a la sociedad civil. La construcción de la equidad de género desde el reconocimiento y puesta en valor de ese rol, muchas veces invisibilizado, forma parte del know-how y del valor añadido por el que la organización debe apostar y donde debe priorizar sus actuaciones, dejando a otras organizaciones líneas alternativas para el empoderamiento de las mujeres.

Para conseguirlo, NOVACT quiere promover la participación política de las mujeres, lesbianas y trans, y mostrar cómo las violaciones de Derechos Humanos les afectan específicamente, así como especificidades en contextos de ocupación, conflicto armado, represión, etc. Se debe visibilizar y valorizar el trabajo oculto de las mujeres en contextos de resistencia, activar mecanismos de defensa y protección de los colectivos LGTBI+ o el fomento de nuevas masculinidades, entre otras acciones.

NOVACT es consciente de la dificultad de los contextos y las temáticas en las que trabaja, así como del diferente grado de asunción del enfoque feminista y cuestionador del patriarcado entre sus organizaciones socias. No obstante, no renuncia a avanzar y facilitar que tanto a nivel interno como en las redes en las que actúa esa visión feminista vaya adoptándose paulatinamente, en un proceso de aprendizaje complejo y específico para cada situación.

El carácter transversal del enfoque feminista obligará a partir de ahora a evaluar el conjunto de acciones desde esta óptica, considerándose todo el ciclo de proyectos. Se dotará de presupuesto a las acciones que específicamente contribuyan al empoderamiento de las mujeres, la lucha contra la homofobia y la transfobia o la generación de nuevas masculinidades en el marco de iniciativas que atiendan a otras líneas estratégicas además de la Justicia de Género.

Asimismo, se comenzará a mapear y monitorizar entre las contrapartes actuales la asunción de la visión feminista, optándose en la medida de lo posible por no colaborar con nuevas organizaciones que no compartan dicha visión y renunciando a hacerlo con aquellas que sean manifiestamente contrarias.

NOVACT también se compromete a promover la presencia de mujeres en conferencias y debates a través de su organización y participación en los actos mismos. Asimismo, se fomentará, siempre que sea posible y de acuerdo al contexto específico, la presencia de expertas de diferente orientación sexual, diversidad étnica, entre otros.

Tabla 3: Resultados y Actividades previstas para Fomentar la Justicia de Género

RESULTADOS ESPERADOS	ACCIONES PREVISTAS
<p>Promover la participación política de las mujeres en el refuerzo del Estado de Derecho y la democracia, así como los procesos de mediación, construcción de paz y en la prevención de los extremismos violentos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Reforzar a las organizaciones socias en la promoción de medidas y/o políticas de igualdad de género a nivel interno, tanto en espacios institucionales como sociales. · Apoyar campañas locales de incidencia social para promover la adopción de mecanismos de equidad de género en los espacios de toma de decisiones y diseño de políticas. Dar apoyo a la realización de diagnósticos de género para medir las desigualdades de género en los procesos de toma de decisiones. · Apoyar campañas de sensibilización social dirigidas a combatir la cultura del heteropatriarcado y los estereotipos de género. Impulsar la adopción de guías de Buenas Prácticas en materia de participación política de las mujeres. · Impulsar la innovación social en el campo de la participación ciudadana para identificar y poner en marcha nuevas metodologías que permitan la mejora de la equidad de género en este campo · Impulsar la adopción de mecanismos de defensa de defensoras de derechos humanos, entendiendo las vulnerabilidades vinculadas a las interseccionalidades de género a las que están expuestas las defensoras de derechos humanos. · Acompañar y promover la adopción de Planes de Acción Nacionales en materia de Agenda de Mujer, Paz y Seguridad. · Realizar formaciones de formadores locales para promover el conocimiento de la agenda de Mujer, Paz y Seguridad. · Dar apoyo a las organizaciones feministas que operan en zonas de conflicto o de ocupación para integrar la perspectiva de Prevención del Extremismo Violento y de construcción de paz en su acción
<p>Promover un entorno legislativo, cultural y social favorable a la plena inclusión del colectivo LGBTI con sujeto de derecho en la sociedad</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Apoyar a los movimientos sociales y organizaciones locales de la sociedad civil que promueven la defensa, protección y el ejercicio activo de los derechos de las personas discriminadas por su orientación sexual y/o identidad de género. · Promover el intercambio de buenas prácticas (Norte/Sur y Sur/Sur) en materia de organización de campañas, construcción de movimientos sociales y avances legislativos; con una especial atención a avanzar en materia de despenalización y reforma de los códigos penales. · Reforzar los recursos, conocimientos y capacidades de los movimientos sociales de defensa de los derechos LGBTI para documentar y analizar las violaciones de Derechos Humanos y Libertades Fundamentales relativas a la discriminación legal, social y cultural del colectivo LGBTI. · Reforzar los conocimientos, capacidades y recursos de las organizaciones socias para ofrecer acceso a la Justicia a las personas víctimas de discriminación por su orientación sexual y/o identidad de género. · Reforzar los conocimientos, capacidades y recursos de las organizaciones socias para ofrecer apoyo psico-social a las personas víctimas de discriminación por su orientación sexual y/o identidad de género.

OE1.4 APOYAR ESTRATEGIAS DE RESISTENCIA CIVIL NOVIOLENTA

La sociedad civil organizada es un actor clave en los conflictos que surgen en contextos de opresión individual y colectiva. Su papel es a menudo poco reconocido o directamente reprimido y criminalizado, cuando no obedece a las lógicas impuestas por los Estados. NOVACT considera que debe apoyar su rol como elemento activo en la prevención de conflictos, en la construcción de paz y en la defensa de los derechos humanos, profundizando en la conexión que existe con la acción humanitaria y el desarrollo.

El objetivo es construir en la práctica el derecho a la protesta y la movilización, y por ende el conjunto de derechos civiles y políticos, sobre todo en contextos de conflictos de larga duración, pero también en aquellos escenarios donde estos se ven amenazados por procesos de involución democrática, persecución y criminalización de los movimientos sociales.

La resistencia civil se basa sobre todo en la protección y en la creación de redes de apoyo, así como en el empoderamiento de la sociedad civil. En este sentido, NOVACT se compromete a impulsar metodologías consistentes en el despliegue de redes de apoyo psicosocial y legal, desarrollar litigios estratégicos, realizar campañas de incidencia social y política, y hacer formación para proteger y movilizar.

Para impulsar esta estrategia es clave el desarrollo de estrategias de respuesta y alerta temprana que ofrezcan herramientas para la promoción y de defensa en general de Derechos Civiles y Políticos.

Se dará apoyo al acompañamiento en la definición estratégica de los movimientos sociales, así como a la elaboración de informes paralelos (*shadow reports*) y a la activación de los mecanismos de denuncia existentes, fomentándose la formación para la incidencia política. Se apostará también por el trabajo en cohesión social, alrededor de la intermediación y estrechamente vinculado a las acciones destinadas a la prevención de extremismos violentos.

A nivel de derechos civiles y políticos se trabajará en general para garantizar la libertad de expresión, dando cobertura a los medios independientes, apostando también por la investigación, para conocer el rol específico en la resistencia civil, de la juventud y de otros agentes en las sociedades donde se trabaja.

Tabla 4: Resultados y Actividades previstas para apoyar estrategias de resistencia no violenta

RESULTADOS ESPERADOS	ACCIONES PREVISTAS
<p>Apoyar a los actores que promueven estrategias no violentas y campañas de transformación social</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Reforzar las capacidades y recursos de las OSC y movimientos sociales locales que promueven estrategias no violentas de transformación de conflictos para aumentar su impacto y contribuir a amplificar sus apoyos sociales y comunitarios · Producir conocimiento sobre la no violencia como estrategia de transformación social y empoderamiento colectivo · Acompañar e impulsar campañas no violentas de transformación social impulsadas por NOVACT en red con otros actores. · Realizar Formaciones de formadores locales para promover una red de formadores locales con capacidad de replicar formaciones · Sistematizar buenas prácticas de los movimientos y campañas no violentas locales.
<p>Ofrecer apoyo y protección a los/as Defensores/as de Derechos Humanos [(HRD en su acrónimo en inglés)].</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Establecer sistemas de Alerta temprana para monitorear las violaciones de derechos humanos (represión, detenciones, desapariciones, homicidios) que sufren los HRD. · Establecer sistemas de Respuesta temprana para ofrecer protección (legal, psico-social y refugio) a los HRD. · Realizar acciones de incidencia hacia las autoridades locales, nacionales y representantes de la comunidad internacional en el país para fomentar que se implementen las Líneas Guía para HRD. · Acompañar a los HRD detenidos / arrestados a lo largo de sus procesos legales, estando presentes en las cortes y tribunales que los/as juzguen. · Promover un contexto de cuidados hacia el entorno social de HRD. · Promover la puesta en marcha de mecanismos de defensa de defensoras, centrados en dar apoyo a las mujeres y miembros del colectivo LGBTI defensores de derechos humanos que sean perseguidos por su activismo

OE1.5 CONSTRUIR DEMOCRACIAS

NOVACT considera fundamental reforzar los espacios y mecanismos de diálogo y participación con las instituciones que refuerzan la democracia y mejoran su calidad, siempre desde la visión innovadora y noviolenta sobre la que construye su discurso político y su práctica. En particular, centra su estrategia en dos ejes: la democracia económica y la democracia política.

El trabajo alrededor de la democracia económica tiene que ver con la identificación de la Justicia Económica como uno de los pilares fundamentales de la Justicia Global. La economía es un aspecto central, que determina el conjunto de relaciones y conflictos sociales: no hay profundización democrática posible sin avanzar hacia la equidad entre pueblos y personas.

En este sentido, es necesario transformar las relaciones y el objetivo último de la economía, de manera que esta se oriente hacia el bien común y sitúe a las personas en el centro. Deben promoverse procesos en los que sea la sociedad quien controle la economía a través de la participación, construyendo la soberanía económica. Asimismo, hay que avanzar en aspectos como la transparencia y la erradicación de la corrupción, claves para la consolidación de los procesos democráticos en la región Euro-Mediterránea.

Por otro lado, se hace necesario que el sistema de gobernanza en la misma región adopte progresivamente pautas democráticas, construyendo la institucionalidad necesaria para asegurar la participación ciudadana y la producción de leyes y políticas públicas cada vez más orientadas al interés común.

En la línea de democracia económica, se trabajará con monedas alternativas o complementarias con el objetivo de favorecer la economía cooperativa, social y solidaria, la economía procomún, circular y de proximidad, experimentando con la canalización de gasto público social y analizando su impacto en el bienestar de sus perceptores. Estas monedas pueden tener múltiples aplicaciones en el fomento del cambio de modelo productivo de las ciudades y en relación con las personas, trascendiendo dinámicas basadas en la escasez o centralización de recursos, hacia un sistema socialmente inclusivo y ambientalmente sostenible, que introduzca una lógica orientada al bien común y una dinámica de transparencia en la gestión de políticas públicas socioeconómicas.

En relación a la democracia política, NOVACT impulsará metodologías participativas y deliberativas adaptados a los escenarios donde se despliegue, será la herramienta por excelencia. Se activará en proyectos que faciliten la gobernabilidad y la generación de estructuras que favorezcan la participación ciudadana, como un elemento para la formulación de políticas públicas más justas. En especial, se trabajará en procesos de municipalización y descentralización administrativa, planes urbanísticos, planes y estrategias locales, regionales y nacionales para la participación, etc.

Importante también será el trabajo con medios de comunicación, construyendo nuevos relatos favorables a la apertura democrática, tanto económica como política, mediante campañas de sensibilización y el monitoreo de dichos medios.

Tabla 5: Resultados y Actividades previstas para Construir Democracias

RESULTADOS ESPERADOS	ACCIONES PREVISTAS
Promover la democracia económica	<ul style="list-style-type: none"> · Realizar investigación y propuestas de políticas dirigidas a impulsar y desarrollar alternativas al sistema económico actual. · Impulsar y evaluar experiencias de construcción de sistemas monetarios y financieros alternativos (monedas sociales, crédito mutuo, sistemas de garantía y reputación peer-to-peer) · Ofrecer formación a actores locales sobre buenas prácticas en el impulso de alternativas al sistema económico actual. · Impulsar la inclusión de cláusulas para el respeto de los derechos humanos en la compra, licitación y contratación pública.
Promover la democracia política	<ul style="list-style-type: none"> · Ofrecer apoyo a las instituciones/organizaciones para el diseño participativo de políticas públicas y el impulso de la democracia deliberativa. · Proteger y fomentar la libertad de expresión, de reunión y libertad de prensa · Proteger y fomentar el espacio de la sociedad civil independiente y denunciar las limitaciones en los derechos civiles y políticos · Fomentar la transparencia institucional y la lucha contra la corrupción · Promover el uso social del método DELIBERA [accesible en www.delibera.info] para la mejora deliberativa de los procesos y de los espacios participativos en la región Euro-mediterránea · Promover informes paralelos a los comités del sistema de Naciones Unidas

OE2.1 REFORZAR LA ESTRATEGIA COMUNICATIVA DE NOVACT

Es prioritario reforzar la estrategia comunicativa y visibilidad de NOVACT para su labor de incidencia política. Así como aumentar la base social de la entidad y poder explicar con detalle y de forma estratégica todo aquello que hacemos y desarrollamos.

Aunque la descentralización de la comunicación en los últimos tiempos ha permitido un impacto cuantitativo de seguidores en redes sociales, es necesario comunicar de forma más clara y precisa el trabajo que realizamos y nuestro particular *expertise* frente al resto de organizaciones.

La transversalización comunicativa debe ayudar en la coordinación, la focalización y la coherencia tanto de las acciones como del discurso político basado en nuestra visión y principios. Esto debe contribuir a que el nombre de NOVACT se asocie definitivamente con la incidencia política respecto a derechos civiles y políticos y el acompañamiento a movimientos sociales, identificándose y posicionándose de manera pública en los medios en relación a sus ámbitos y zonas de trabajo.

La comunicación pública, asimismo, acompañará la acción global de NOVACT en la construcción de relatos alternativos al discurso del odio y en el desmontaje de estereotipos racistas, machistas, islamofóbicos y excluyentes.

Asimismo, debe consolidar una red de organizaciones y colectivos dispuestos a lanzar proyectos, campañas y acciones con NOVACT respecto a la defensa de derechos civiles y políticos, ofreciendo su capacidad en esta área. NOVACT intentará proyectar su nombre, en el marco de estas redes, siempre que no entre en conflicto con otras estrategias colectivas de comunicación, ni con la seguridad y la continuidad del trabajo en determinados territorios, premisa siempre prioritaria a los objetivos comunicativos.

Como área transversal en la organización, la unidad de Comunicación y Campañas debe dar apoyo y servir de herramienta al conjunto de líneas de acción estratégicas, que se desarrollen en cualquier lugar del mundo. Velará por garantizar los estándares de calidad y el mantenimiento de los formatos y contenidos que se establezca, tanto los generalistas de la organización como aquellos relativos a líneas específicas de acción. Asimismo, definirá la estrategia de utilización de mensajes, canales, públicos objetivo, temporalización y demás parámetros relevantes para conseguir el máximo impacto comunicativo y de incidencia.

Daremos énfasis a la comunicación con perspectiva de género, tanto de manera interna como externa, utilizando lenguaje no sexista y creando contenidos inclusivos.

Para ello, se coordinará con todas las sedes de NOVACT y todas las personas de su equipo, armonizando su labor en este campo y sirviendo de conexión entre ellas, para asegurar el máximo conocimiento entre áreas y estrategias. Los espacios de trabajo colaborativo y protocolos que se creen permitirán saber e intercambiar informaciones respecto a reuniones políticas, investigaciones, etc., fortaleciendo el trabajo de incidencia y de creación de alianzas o estrategias realmente comunes.

Gestionará una base de datos unificada de la organización, que contenga contactos políticos, mediáticos y personas interesadas en nuestro trabajo, así como socias y simpatizantes, eventualmente dispuestas a participar en acciones.

OE2.2 APOSTAR POR LA FORMACIÓN Y EL CONOCIMIENTO

NOVACT se propone durante PE, asimismo, reforzar el carácter de instituto de la organización, poniendo en valor el *know-how* y la experiencia toda su trayectoria, su presencia y su actividad en contextos muy complejos y en los que pocas organizaciones han tenido capacidad de estar presentes.

En la medida de lo posible, comenzará a poner los medios para facilitar la producción de conocimiento y sistematizar metodologías de actuación en el campo de la facilitación no violenta y procesos de transformación social dirigidos a ciudadanía activa o potencialmente activa, activistas, movimientos sociales, organizaciones y otros agentes. Asimismo, consolidará los servicios de formación y facilitación en formación, tanto los vinculados a sus propios proyectos y programas como lo que puedan ofrecerse a terceros en calidad de servicios externos. Existe un elevado número de empresas y entidades que ofrecen productos y servicios similares, por lo que es importante definir bien el valor añadido.

Aun así, la formación es uno de los productos que mejor funciona en la organización y que permite dar respuesta a las demandas de construcción de capacidades y apoyo a movimientos no violentos. Se identifican diferentes líneas en las que ofrecer e impartir formaciones propias y ajenas, fortaleciendo la perspectiva de género: [1] Seguridad y derechos humanos; [2] Participación y democracia; [3] No violencia y transformación; [4] Liderazgo y facilitación de grupos.

Es importante continuar capitalizando el impacto de las formaciones realizadas a colectivos y campañas, así como crear una red de formadores y de facilitadores y organizadores de comunidades no violentas.

En paralelo, a nivel interno, NOVACT debe seguir asegurando la formación de su plantilla y los espacios en los que se desarrolle esta. En primer lugar, debe asegurarse el conocimiento transversal de las líneas de trabajo del Plan Estratégico y el intercambio horizontal de conocimientos y experiencias. Deberá preverse tanto para las personas que forman ya parte de la plantilla como para aquellas que se incorporen, en cualquiera de las sedes, a las que habrá que proveer una formación específica para contextualizar y dar a conocer el bagaje de NOVACT. La formación se extenderá también al conocimiento de protocolos técnicos y de funcionamiento, especialmente los encaminados a mejorar la seguridad en entornos digitales, dados los riesgos que comporta la labor de NOVACT.

Finalmente, se pondrán los medios para que el equipo técnico pueda poder acceder a formaciones externas, complementaria a la ofrecida internamente por NOVACT.

OE2.3 CONSOLIDAR LOS RECURSOS HUMANOS Y FINANCIEROS

Para alcanzar sus objetivos y consolidarse institucionalmente, NOVACT necesita alcanzar un nivel presupuestario de alrededor de 2M€ anual en promedio, o de 8-9M€ en los próximos cuatro años. Este nivel les permitiría conseguir una cierta economía de escala y suficiente estabilidad para su estructura interna, además de ajustar la carga de trabajo actual a los recursos humanos disponibles.

Para asegurar la coherencia con sus objetivos políticos, desarrollará un código ético de financiación, aplicables tanto a fondos privados como públicos.

La gran dependencia de proyectos públicos encorseta la organización y no permite tener más espacio de reflexión política ni flexibilidad para responder a la oportunidades y urgencias sociales. La dependencia de los donantes públicos provoca una situación de tensión constante por asegurar recursos humanos. En este sentido, NOVACT ofrecerá servicios de consultoría externas, a través de Delibera, y aumentará la aportación al presupuesto por parte de sus socios/as.

Por lo que respecta a medios materiales, NOVACT necesita disponer en el período del presente PE de una nueva sede central en Barcelona, adaptada a las exigencias del trabajo deslocalizado y sostenible económicamente. Los recursos humanos necesarios para la ejecución de las diferentes líneas de trabajo, relativas al primero de los objetivos estratégicos, se adaptarán al volumen de ejecución en cada momento y dependerán directamente de la financiación conseguida para cada proyecto. Las previsiones, en este sentido, han sido descritas en cada uno de los apartados geográficos.

El presente apartado hace referencia a los recursos asimilables a la estructura interna, fija e independiente del volumen de ejecución de proyectos, los pertenecientes a la unidad de dirección/coordiación y de las áreas transversales. Se trata de un escenario óptimo, que se irá completando en función de los recursos disponibles: Por lo que respecta a comunicación, se necesitará de una persona responsable del área, que además podrá contar con una cartera de diseñadoras voluntarias de apoyo que estén disponibles para el trabajo con NOVACT. El escenario ideal para desarrollar todas las necesidades de formación sería contar con dos personas a media jornada, que puedan alternarse en las diferentes actividades. Para desarrollar consultorías externas dirigidas a participación y facilitación, sería conveniente contar con dos personas más.

Aumentar en una persona el equipo de administración con un perfil experto en la gestión de proyectos que pueda mejorar los procesos del ciclo de proyectos para toda la organización, así como la diversificación de fondos [financiación privada].

Dirección / Coordinación. Liberar de la gestión proyectual para poder liderar la estrategia organizativa, estar presentes en espacios de toma de decisiones, publicar, trabajar con las áreas transversales y facilitar el flujo de información y cooperación entre las diferentes áreas.

OE2.4. REFORZAR EL ENFOQUE DE GÉNERO EN LA ENTIDAD

Como se ha mencionado en anteriores apartados, NOVACT quiere avanzar en el proceso de transformación hacia una entidad plenamente feminista. Para ello ha identificado la línea de trabajo de justicia de género y ha potenciado este enfoque en su misión.

Por lo que respecta a nivel interno, identifica además otras necesidades que cubrir en este período. Por un lado, mejorar la política de contratación y selección de personal, dando mayor relevancia a los criterios de igualdad de género y asegurando el acceso equitativo a los puestos representativos.

Por otro lado, asegurar la conciliación de la vida familiar y laboral en el equipo de NOVACT, manteniendo también las sesiones de cuidados internas. Actualizar el protocolo de atención, prevención, detección y atención a víctimas de acoso sexual o por razón de sexo.

Reforzar el Grupo de Trabajo de Género y su importancia en el organigrama de NOVACT. También queremos reforzar el papel de NOVACT dentro de las redes de organizaciones feministas del Mediterráneo, en especial de la “Plataforma contra las violencias de género” de la cual somos parte.

Finalmente, en NOVACT queremos adoptar la óptica feminista y ética de las curas de manera transversal. Por un lado, siendo conscientes de las desigualdades de género que existen en el si de la entidad e impulsar estrategias para transformarla en una organización totalmente horizontal y equitativa a través de un plan de igualdad que refuerce el papel de las donas e impulse otros liderazgos dentro de la entidad. Por otra parte, queremos poner la vida de las personas en el centro y tenerlas en cuenta, cuidarnos. Nos comprometemos también a seguir poniendo en valor las reuniones de curas mensuales y seguir haciendo el monitoreo de género de las reuniones internas del equipo.

OE2.5 CREAR BASE SOCIAL, ALIANZAS Y PRESENCIA INSTITUCIONAL

NOVACT sigue definiéndose como una organización mediterránea con proyección y vocación internacional. Ello no es obstáculo para que desee ampliar su base social, a través de personas asociadas, simpatizantes y colaboradores, durante este período, con el fin de ampliar su representatividad y su sostenibilidad económica. Deberá definir una estrategia, sobre todo basada en la comunicación externa de sus acciones y de su impacto político, que comience en Cataluña y siga en el resto del Estado, limitándose a este por el momento.

Por lo que respecta a las alianzas de NOVACT, ya se ha indicado desde su misión el apoyo que brinda y el trabajo en red con movimientos sociales, organizaciones y colectivos en todas las áreas donde actúa. NOVACT hará de nexo de diferentes actores sociales, especialmente entre universidades, movimientos sociales y organización de la sociedad civil.

Tendrá una participación activa en redes, coordinadoras y plataformas que se alineen con la misión, principios y valores de NOVACT. Colaboración con universidades y centros de investigación, *think tanks*, etc.

Tendrá una presencia más activa en Madrid en este período y mayor interacción con la administración central, partidos políticos y Congreso de los Diputados, en consonancia con la voluntad de ejercer mayor influencia en los decisores y espacios políticos relacionados con sus líneas de trabajo. De la misma manera, sitúa como prioritario obtener el Estatus Consultivo ante Naciones Unidas y contar con una presencia creciente en Ginebra y Bruselas ante la ONU y la UE.

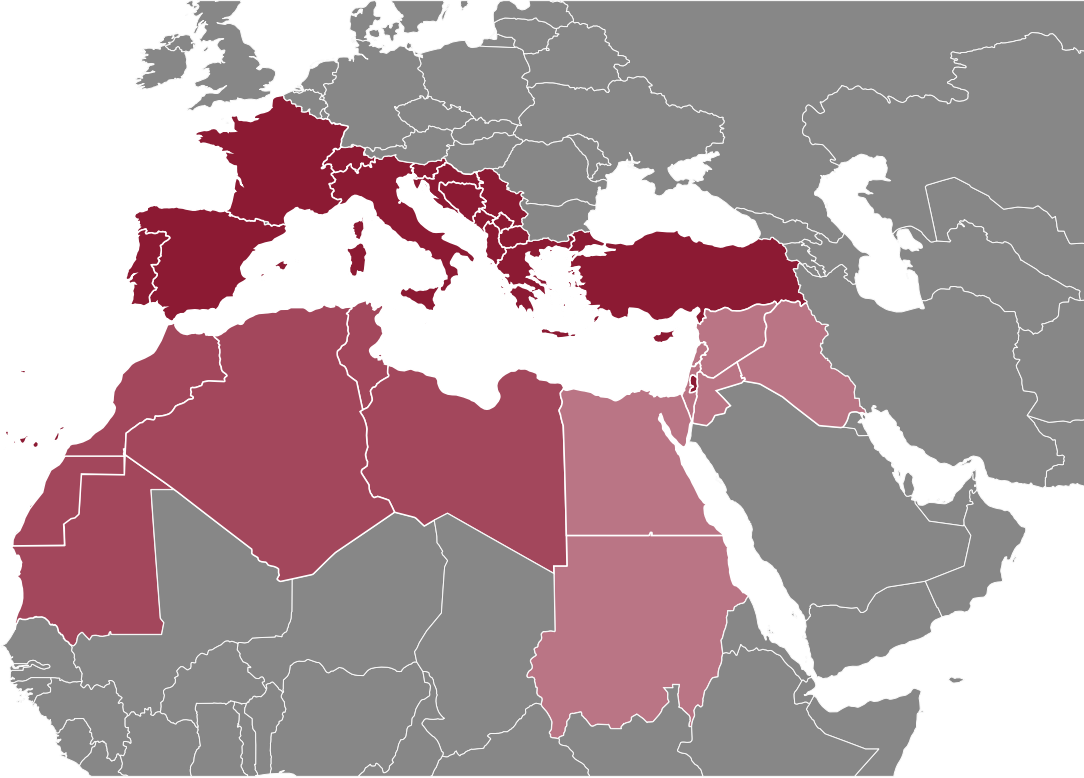
Tabla 6: Plan de acción interno de NOVACT

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES
<p>Reforzadas las capacidades del equipo de NOVACT para poder asumir los objetivos de este Plan Estratégico</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Realizar formaciones para mejorar el conocimiento de las herramientas informáticas y en seguridad digital y dotar al equipo de los medios necesarios para poder mejorar su seguridad en entornos digitales · Reforzar el espacio de los banquetes, cómo un espacio de formación interna de la entidad y compartir experiencias y lecciones aprendidas · Organizar formaciones específicas sobre cada una de las líneas estratégicas [hacer 5 formaciones] · Apostar por el diseño de protocolos internos y hacer formaciones al equipo para asegurar su cumplimiento. Con una especial atención a que se cumpla el Manual de Administración, en todas las oficinas de NOVACT y equipo expatriado. · Sistematizar un programa de formación a las personas que se incorporan al equipo, especialmente en las oficinas en terceros países. Promover la formación continuada, especialmente en los protocolos internos. · Crear mecanismos y ofrecer herramientas al equipo para poder acceder a formaciones externas. Difundir la información de la fundación tripartita y hacer lo posible para disponer de un fondo a disposición del equipo para su formación. Mantener las 60 horas anuales remuneradas dedicadas a formación interna.
<p>Reforzada la comunicación e incidencia de NOVACT</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Desarrollar un Plan de Comunicación de NOVACT · Crear un nuevo web que sea coherente con los Objetivos y valores de este Plan Estratégico · Conseguir que NOVACT sea un referente para los medios de comunicación en las prioridades de este Plan · Asegurar que NOVACT disponga de memorias de actividades · Reforzar la comunicación corporativa de NOVACT asegurando que se dé difusión a los proyectos que implementamos y a los servicios que ofrecemos · Promover acciones de Incidencia, promoviendo el diseño de nuevas políticas, con prioridad en Parlament de Catalunya, Congreso Español y Parlamento Europeo · Asegurar la comunicación con perspectiva de género de manera interna con externa.
<p>Reforzada la participación en redes y espacios institucionales</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Obtener el Estatutos Consultivo ante Naciones Unidas · Crear una nueva unidad de NOVACT responsable de la comunicación y la incidencia de NOVACT responsable de identificar espacios/foros y asegurar la participación coherente · Realizar un estudio de redes participativo y priorizar las más importantes. Priorizar colectivamente las redes y campañas donde participa NOVACT. · Asegurar la presencia de NOVACT en los espacios institucionales donde se traten temáticas que afectan a nuestros objetivos específicos.

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES
Mejorados los procesos para tener una administración eficiente y al servicio de los proyectos	<ul style="list-style-type: none"> · Asegurar que el conjunto del equipo tenga acceso a la información de Matrix y sea una herramienta útil para la gestión de proyectos. · Generar herramientas al servicio de un mayor control sobre el gasto de las contrapartes y que estén integradas en Matrix · Asegurar que el Manual de Administración se cumpla y sea el protocolo central para realizar los procesos. · Asegurar que la información esté organizada de acuerdo a los protocolos y acuerdos internos en el Office365. · Asegurar que NOVACT esté correctamente registrada en todos los países y comunidades autónomas donde ha escogido implementar sus proyectos. Asegurar que el equipo de administración y personas técnicas responsables del contacto con las autoridades locales suministren al equipo de administración toda la información relativa a obligaciones administrativas y fiscales en los países y comunidades en los que nos registremos, · Mejora y adaptación de los procesos contables y del Plan General Contable · Mantener actualizados todos los registros oficiales de NOVACT (PADOR, PIC, etc...) · Realizar Planes Operativos Anuales (POA), incluyendo un presupuesto anual a principio de año y planificación y priorización de las convocatorias. · Realizar los protocolos de seguridad y análisis de riesgo anuales de cada oficina y lugares donde disponemos de equipo expatriado. · Diseñar e implementar un sistema de control de horas de acuerdo a los estándares exigidos por los auditores y financiadores. · Asegurar que todos los proyectos que realizamos dispongan de referencias actualizadas en todos los idiomas de trabajo. Las referencias deben estar contenidas en el “universo Matrix”.
Diversificar los fondos de NOVACT	<ul style="list-style-type: none"> · Aumentar fondos de fundaciones privadas · Desarrollar y aprobar un código ético de financiación · Ofrecer servicios de consultoría · Reforzar la participación de las socias de NOVACT y su aportación al presupuesto de NOVACT
Reforzado el enfoque de género de la entidad	<ul style="list-style-type: none"> · Consensuar un decálogo de principios que caractericen la política de contratación y selección de personal basada en la igualdad de género · Asegurar que el equipo de NOVACT pueda conciliar la vida familiar y laboral. · Avanzar hacia asegurar que en los puestos representativos haya un 50% de mujeres · Mantener las sesiones de cuidados internos · Actualizar el protocolo de atención, prevención, detección y atención a víctimas de acoso sexual o por razón de sexo · Reforzar el Grupo de Trabajo de Género y su importancia en el organigrama de NOVACT
Reforzada la organización interna, base social y representatividad de NOVACT	<ul style="list-style-type: none"> · Realizar un proceso participativo interno en NOVACT dirigido a aprobar un nuevo organigrama coherente con este Plan Estratégico · Consolidar los procesos participativos internos para actualizar las escalas salariales de NOVACT, realizando todos los esfuerzos necesarios para mejorar las condiciones salariales del equipo. · Reforzar las dinámicas internas de NOVACT para ampliar su Base Social y asegurar su contribución a la consecución de este Plan Estratégico

6. ORIENTACIÓN Y PRIORIZACIÓN GEOGRÁFICA DE LA ESTRATEGIA

NOVACT focalizará su trabajo en la región Euro-Mediterránea, concretamente en la región Maghreb, Mashrek y Europa, profundizando en su conocimiento, alianzas estratégicas y nuevas zonas de intervención.



7. MAGHREB

Después de los procesos revolucionarios del 2011, el contexto político del Maghreb no es en absoluto homogéneo, pero sí puede constatarse en general una regresión en el refuerzo del Estado de Derecho y de la integración regional. Para esta nueva etapa Túnez se convierte en el epicentro del trabajo en la región. La Oficina regional en Túnez desarrollará las líneas estratégicas de trabajo con especial atención a la Prevención de Extremismo Violento y la promoción de nuevas democracias para mejorar la participación ciudadana en la formulación de políticas públicas encaminadas a dar respuesta a las necesidades de la población. Se mantiene una línea de trabajo en Marruecos para reforzar las capacidades de la sociedad civil y mejorar la protección de las defensoras de derechos humanos.

Avanzaremos nuestro trabajo en Libia para contribuir a los procesos de construcción de paz y cohesión social después de una guerra que ha fracturado socialmente al país. En este proceso de reconstrucción prestaremos especial atención al impacto de la industria militar y de seguridad en los derechos humanos. En segundo término, iniciaremos trabajos exploratorios para investigar las actividades de las empresas transnacionales en Argelia y Mauritania. En estos ambos países también se realizará prospección para apoyar los derechos civiles y políticos de los actores de la sociedad civil.

Por último, potenciaremos nuestra intervención en el conflicto de larga duración del Sáhara Occidental apoyando a las organizaciones y movimientos no violentos de los Territorios Ocupados por Marruecos y los Campamentos de Refugiados de Tindouf en Argelia.

Tabla 7: Objetivos, Resultados y Acciones en el Maghreb

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS	ACCIONES	Mauritania	Sáhara Oc.	Marruecos	Argelia	Túnez	Libia
w la Privatización de la Guerra y de la Seguridad.	Monitoreado el proceso de privatización de la guerra como obstáculo para los procesos de construcción de paz y la consolidación de la seguridad humana.	Mapear la presencia de EMSP		2º	3º	-	-	1º
		Registrar, sistematizar y analizar el desarrollo de la industria EMSP y su impacto en los derechos humanos (Shock Monitor) con especial atención a los contextos operacionales de migraciones y fronteras; extracción de recursos naturales; represión de los movimientos sociales; ocupación y conflictos internacionales; homeland security	3º		2º			1º
		Creación de la plataforma de investigadoras, centros de investigación y observatorios articulados con Shock Monitor (Shock Monitor Academics & Civil Society, ODHE)		2º				1º
		Identificar las vinculaciones de las EMSP con otras empresas transnacionales (ODHE)		3º	2º			1º
		Realizar investigaciones y publicaciones sobre EMSP en el país		2º	3º			1º
	Aumentada la sensibilización y conciencia crítica sobre el proceso de privatización de la guerra y la seguridad y sus alianzas con el poder corporativo global	Desarrollar campañas comunicativas para concienciar y denunciar el proceso de privatización de la guerra y la seguridad, su impacto en los DH y sus alianzas con poder corporativo global						
		Incidir en los medios de comunicación para que informen sobre el papel de las EMSP						1º
		Generar discursos y alternativas para la construcción de nuevos conceptos de seguridad al servicio de las personas y basadas en la seguridad humana						1º
	Promovida la creación de marcos legales internacionales, nacionales y locales que regulen las EMSP y otras empresas transnacionales vinculadas	Impulsar la creación de un marco legal nacional [e internacional] para limitar el proceso de privatización de la guerra y la seguridad, y regular las operaciones de las EMSP en relación a los DH.			2º			2º
		Participar y contribuir en la campaña "Desmantelar el Poder Corporativo" para la creación de un Tratado Internacional para la regulación de las empresas transnacionales en relación con los DH a nivel internacional						
		Impulsar la campaña "99,3% responsables" para mejorar los procesos de contratación pública desde el respeto de los derechos humanos						
	Asegurado el acceso a la justicia y la reparación efectiva a las víctimas de las EMSP y otras empresas transnacionales vinculadas	Apoyar campañas, movimientos sociales, colectivos y defensoras de derechos humanos que se oponen a la privatización de la guerra y la seguridad y sus alianzas con el poder corporativo global						1º
		Contribuir al proceso del Tribunal Permanente de los Pueblos contra las violaciones de DH de las personas migrantes y refugiadas, identificando a los responsables de las causas en origen y el negocio de la securitización y privatización de la guerra en la seguridad en la arquitectura de la Europa fortaleza			2º			
		Impulsar la creación del Centro para la evaluación de la empresa catalana en el exterior y apoyo a otros órganos públicos similares como mecanismo de recepción de violaciones de DH, acceso a la justicia y reparación de las víctimas						
	Prevenir los Extremismos Violentos	Monitoreados los vectores e impacto de todas las formas de extremismo violento.	Realizar mapeos de actores sociales e institucionales trabajando en materia de prevención del extremismo violento.	3º	3º	1º	3º	1º
Investigar los vectores, motivaciones y niveles de apoyo social a los extremismos violentos.			3º	3º	1º	3º	1º	1º
Hacer análisis online con Big Data sobre motivaciones, vectores y contexto de la radicalización violenta				3º	1º	3º	1º	1º

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS	ACCIONES	Mauritania	Sáhara Oc.	Marruecos	Argelia	Túnez	Libia	
Prevenir los Extremismos Violentos	Reforzada la educación y la resiliencia local.	Realizar manuales y formaciones de formadores en materia de PVE	3º	3º	1º	3º	1º	1º	
		Impulsar una Red de formadores en PVE en varias lenguas			1º	3º	1º	1º	
		Impulsar un Master Oficial sobre Prevención del Extremismo Violento							
		Realizar acciones educativas utilizando herramientas artísticas en escuelas, centros sociales y centros comunitarios		3º	1º	3º	1º	1º	
	Reforzada la responsabilidad de proteger a las víctimas	Promover acciones de protección y defensa de Defensores/as de Derechos Humanos	3º	3º	1º	3º	1º	1º	
		Visibilizar las principales violaciones de Derechos Humanos cometidas por Organizaciones Extremistas Violentas				3º	1º	1º	
	Asegurada la protección de los Derechos Humanos en las leyes Anti-Terroristas.	Promover acciones de denuncia e incidencia política sobre DDHH y legislación anti-terrorista.	3º	3º	1º	3º	1º	1º	
		Prevenir la radicalización en prisiones asegurando estándares de Derechos Humanos en el trato		3º	1º	3º	1º	1º	
	Promover la justicia de Género y exponer las especificidades de género	Promover la agenda de Mujer, Paz y Seguridad en las acciones de Prevención del Extremismo Violento		3º	3º		1º	1º	
		Asegurar la inclusión de la perspectiva de género en la definición de todas las acciones de PVE	3º	3º	3º	3º	1º	1º	
	Reforzar el papel de la juventud como actores de cambio	Fomentar acciones y campañas no violentas de movilización social específicamente dirigidas a la juventud	3º		1º	3	1º	1º	
		Combatir la discriminación en todas sus formas en el entorno educativo y laboral					1º	1º	
	Proteger los valores democráticos y el espacio de OSC	Promover informes paralelos a los comités del sistema de Naciones Unidas	3º	3º	1º	3º	1º	1º	
		Promover el trabajo en red con actores víctimas de prácticas autoritarias destinadas a limitar el espacio de la sociedad civil independientes	3º	3º	3º	3º	1º	1º	
	Generar narrativas alternativas en redes sociales y medios.	Apoyar y promover campañas no violentas de cambio social para hacer frente a las injusticias sociales		3º		3º	1º	1º	
		Realizar campañas de comunicación para difundir los valores de la acción no violenta		3º	3º		1º	1º	
	Fomentar la adopción de Planes de Acción Nacionales (PAN) para la Prevención del Extremismo Violento	Promover espacios multi-actor para debatir Planes de Acción nacionales, regionales y locales.				3º	1º	1º	
		Realizar un monitoreo de los esfuerzos locales, nacionales y regionales dirigidos a la adopción de PAN				3º	1º	1º	
	Fomentar la Justicia de Género	Promover la participación política de la mujer en el cambio social y la prevención y transformación de conflictos	Reforzar a los socios locales en la promoción de medidas y/o políticas de igualdad de género interna en espacios institucionales y/ sociales	3º	1º	1º	3º	1º	1º
			Apoyar campañas locales de incidencia social para promover la adopción de mecanismos de igualdad de género en los espacios de toma de decisiones y diseño de políticas		1º	3º	3º	1º	
Impulsar la adopción de guías de Buenas Prácticas				1º	3º	3º	1º	3º	
Acompañar y promover la adopción de Planes de Acción Nacionales en materia de Agenda de Mujer, Paz y Seguridad				1º	3º	3º	1º	3º	
Realizar formaciones de formadores locales para promover el conocimiento de la agenda de Mujer, Paz y Seguridad			3º	1º	3º	3º	1º	3º	
Promover un entorno legislativo, cultural y social favorable a la plena inclusión del colectivo LGTBI con sujeto de derecho en la sociedad		Apoyar a los movimientos sociales y organizaciones locales de la sociedad civil que promueven la defensa, protección y el ejercicio activo de los derechos de las personas discriminadas por su orientación sexual y/o identidad de género.			3º		1º		
		Promover el intercambio de buenas prácticas [Norte/Sur y Sur/Sur] en materia de organización de campañas, construcción de movimientos sociales y avances legislativos; con una especial atención a avanzar en materia de despenalización y reforma de los códigos penales.			3º		1º		

	Promover un entorno legislativo, cultural y social favorable a la plena inclusión del colectivo LGTBI con sujeto de derecho en la sociedad	Reforzar los recursos, conocimientos y capacidades de los movimientos sociales de defensa de los derechos LGTBI para documentar y analizar las violaciones de Derechos Humanos y Libertades Fundamentales relativas a la discriminación legal, social y cultural del colectivo LGTBI.					1º		
		Reforzar los conocimientos, capacidades y recursos de las organizaciones socias para ofrecer acceso a la Justicia a las personas víctimas de discriminación por su orientación sexual y/o identidad de género					1º		
		Reforzar los conocimientos, capacidades y recursos de las organizaciones socias para ofrecer apoyo psico-social a las personas víctimas de discriminación por su orientación sexual y/o identidad de género					1º		
Apoyar Estrategias de Resistencia Noviolenta	Apoyar a los actores que promueven estrategias noviolentas y campañas de transformación social	Reforzar las capacidades y recursos de las OSC y movimientos sociales locales que promueven estrategias noviolentas de transformación de conflictos para aumentar su impacto y contribuir a amplificar sus apoyos sociales y comunitarios	1º	1º	3º	2º	2º		
		Producir conocimiento sobre la noviolencia como estrategia de transformación social y empoderamiento colectivo	1º	1º	3º	2º	2º		
		Acompañar e impulsar campañas noviolentas de transformación social impulsadas por NOVACT en red con otros actores.	1º	1º					
		Realizar Formaciones de formadores locales para promover una red de formadores locales con capacidad de replicar formaciones	1º	1º		2º			
		Sistematizar buenas prácticas de los movimientos y campañas noviolentas locales.	1º	1º		2º			
	Ofrecer apoyo y protección a los/as Defensores/as de Derechos Humanos (HRD).	Establecer sistemas de Alerta temprana para monitorear las violaciones de derechos humanos (represión, detenciones, desapariciones, homicidios) que sufren los HRD.	2º	1º	1º	3º	2	2º	
		Establecer sistemas de Respuesta temprana para ofrecer protección (legal, psico-social y refugio) a los HRD.	2º	1º	1º	3º	2	2º	
		Realizar acciones de incidencia hacia las autoridades locales, nacionales y representantes de la comunidad internacional en el país para fomentar que se implementen las Líneas Guía para HRD.		1º	1º	3	2	2º	
		Acompañar a los HRD detenidos / arrestados a lo largo de sus procesos legales, estando presentes en las cortes y tribunales que los/as juzguen.		1º	1º		2		
		Promover un contexto de cuidados hacia el entorno social de HRD.		1º	1º		2º		
		Promover la puesta en marcha de mecanismos de defensa de defensoras, centrados en dar apoyo a las mujeres y miembros del colectivo LGTBI defensores de derechos humanos que sean perseguidos por su activismo							
	Construir Democracia	Promover la democracia económica	Realizar investigación y propuestas de políticas dirigidas a impulsar y desarrollar alternativas al sistema económico actual.					3º	
			Impulsar y evaluar experiencias de construcción de sistemas monetarios y financieros alternativos (monedas sociales, sistemas de garantía/reputación peer-to-peer)						
			Ofrecer formación a actores locales sobre buenas prácticas en el impulso de alternativas al sistema económico actual.					3º	
			Impulsar la inclusión de cláusulas para el respeto de los derechos humanos en la compra, licitación y contratación pública.						
Promogut la democràcia política		Ofrecer apoyo a las instituciones/organizaciones para el diseño participativo de políticas públicas y el impulso de la democracia deliberativa.	3º	2º		2º	1º	1º	
		Proteger y fomentar la libertad de expresión, de reunión y libertad de prensa		2º	2	2º	1º	1º	
		Proteger y fomentar el espacio de la sociedad civil independiente y denunciar las limitaciones en los derechos civiles y políticos		2º	2	2º	1º	1º	
		Fomentar la transparencia institucional y la lucha contra la corrupción	3º	2º	2	2º	1º	1º	
		Promover el uso social de DELIBERA para la mejora deliberativa de los procesos y de los espacios participativos					1º	1º	
		Promover informes paralelos a los comités del sistema de ONU	3º	2º	2º	2º	1º	1º	

8.MASHREK

NOVACT establecerá Amman (Jordania) como la oficina regional en el país desde donde desarrollar programas de apoyo a los refugiados y refugiadas de los conflictos en la región y desplegar las estrategias regionales en Palestina, Iraq, Siria y Kurdistán.

En Palestina, se mantendrá el apoyo a los movimientos no violentos que lucha contra la ocupación, desarrollando nuevas estrategias y estableciendo nuevas alianzas con actores estratégicos. Asimismo, se apostará por reforzar las estrategias de incidencia político-social en Europa con la lucha no violenta en los Territorios Ocupados, para avanzar en campañas internacionales que permitan desbloquear una ocupación que ya dura 70 años.

También Iraq será uno de los países prioritarios para el trabajo de NOVACT en la región Mashrek en cooperación con organizaciones internacionales y locales para el desarrollo de campañas por la defensa de los derechos humanos y transformación social. Las líneas estratégicas sobre Derechos Humano, Empresas y Seguridad serán claves en este contexto.

En esta nueva etapa, además, NOVACT retomará su trabajo en Siria especialmente en las líneas de prevención de extremismos violentos y cohesión social, así como el análisis y denuncia del impacto de la EMSP en los derechos humanos. Priorizaremos el apoyo aquellos actores no violentos que trabajan por la construcción de la paz y la reconciliación.

Por último, se avanzará en trabajo prospectivo en Turquía y la región kurda en ese país, así como Líbano y Egipto.

Tabla 8: Objetivos, Resultados y Acciones en el Mashrek

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS	ACCIONES	Palestina / Israel	Jordania	Siria y Kurdistán	Líbano	Iraq y Kurdistán	Turquía & Kurdistán	Egipto
Controlar la Privatización de la Guerra y de la Seguridad.	Monitoreado el proceso de privatización de la guerra como obstáculo para los procesos de construcción de paz y la consolidación de la seguridad humana.	Mapear la presencia de EMSP	1º	2º	1º		1º		
		Registrar, sistematizar y analizar el desarrollo de la industria EMSP y su impacto en los derechos humanos (Shock Monitor) con especial atención a los contextos operacionales de migraciones y fronteras; extracción de recursos naturales; represión de los movimientos sociales; ocupación y conflictos internacionales; homeland security	1º				1º		
		Creación de la plataforma de investigadoras, centros de investigación y observatorios articulados con Shock Monitor (Shock Monitor Academics & Civil Society, ODHE)	1º				1º		
		Identificar las vinculaciones de las EMSP con otras empresas transnacionales (ODHE)	1º				1º		
		Realizar investigaciones y publicaciones sobre EMSP en el país	1º	2º	1º		1º		
	Aumentada la sensibilización y conciencia crítica sobre el proceso de privatización de la guerra y la seguridad y sus alianzas con el poder corporativo global	Desarrollar campañas comunicativas para concienciar y denunciar el proceso de privatización de la guerra y la seguridad, su impacto en los DH y sus alianzas con poder corporativo global							
		Incidir en los medios de comunicación para que informen sobre el papel de las EMSP							
		Generar discursos y alternativas para la construcción de nuevos conceptos de seguridad al servicio de las personas y basadas en la seguridad humana							

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS	ACCIONES	Palestina / Israel	Jordania	Siria y Kurdistán	Libano	Iraq y Kurdistán	Turquía & Kurdistán	Egipto
Controlar la Privatización de la Guerra y de la Seguridad.	Promovida la creación de marcos legales internacionales, nacionales y locales que regulen las EMSP y otras empresas transnacionales vinculadas	Impulsar la creación de un marco legal nacional [e internacional] para limitar el proceso de privatización de la guerra y la seguridad, y regular las operaciones de las EMSP en relación a los DH.	1º						
		Participar y contribuir en la campaña "Desmantelar el Poder Corporativo" para la creación de un Tratado Internacional para la regulación de las empresas transnacionales en relación con los DH a nivel internacional							
		Impulsar la campaña "99,3% responsables" para mejorar los procesos de contratación pública desde el respeto de los derechos humanos							
	Asegurado el acceso a la justicia y la reparación efectiva a las víctimas de las EMSP y otras empresas transnacionales vinculadas	Apoyar campañas, movimientos sociales, colectivos y defensoras de derechos humanos que se oponen a la privatización de la guerra y la seguridad y sus alianzas con el poder corporativo global	1º						
		Contribuir al proceso del Tribunal Permanente de los Pueblos contra las violaciones de DH de las personas migrantes y refugiadas, identificando a los responsables de las causas en origen y el negocio de la securitización y privatización de la guerra en la seguridad en la arquitectura de la Europa fortaleza							
		Impulsar la creación del Centro para la evaluación de la empresa catalana en el exterior y apoyo a otros órganos públicos similares como mecanismo de recepción de violaciones de DH, acceso a la justicia y reparación de las víctimas							
Prevenir los Extremismos Violentos	Monitoreados los vectores e impacto de todas las formas de extremismo violento.	Realizar mapeos de actores sociales e institucionales trabajando en materia de prevención del extremismo violento.	3º	1º	1º	3º	1º	3º	3º
		Investigar los vectores, motivaciones y niveles de apoyo social a los extremismos violentos.	3º	1º		3º	1º		
		Hacer análisis online con Big Data sobre motivaciones, vectores y contexto de la radicalización violenta	3º	1º		3º	1º		
	Reforzada la educación y la resiliencia local.	Realizar manuales y formaciones de formadores en materia de PVE		1º					
		Impulsar una Red de formadores en PVE en varias lenguas		1º	1º	3º	1º		
		Impulsar un Master Oficial sobre Prevención del Extremismo Violento		1º					
		Promover acciones de protección y defensa de Defensores/as de Derechos Humanos	3º	1º	1º	3º	1º		
	Reforzada la responsabilidad de proteger a las víctimas	Visibilizar las principales violaciones de Derechos Humanos cometidas por Organizaciones Extremistas Violentas	3º	1º	1º		1º		
		Visibilitzar les principals violacions de Drets Humans comeses per Organitzacions Extremistes Violentes	3º	1º	1º		1º		
	Asegurada la protección de los Derechos Humanos en las leyes Anti-Terroristas.	Promover acciones de denuncia e incidencia política sobre DDHH y legislación anti-terrorista.	3º	1º			1º		
		Prevenir la radicalización en prisiones asegurando estándares de Derechos Humanos en el trato		1º					
	Promover la justicia de Género y exponer las especificidades de género	Promover la agenda de Mujer, Paz y Seguridad en las acciones de Prevención del Extremismo Violento		1º					
		Asegurar la inclusión de la perspectiva de género en la definición de todas las acciones de PVE	3º	1º	1º	3º	1º		
	Reforzar el papel de la juventud como actores de cambio	Fomentar acciones y campañas no violentas de movilización social específicamente dirigidas a la juventud	3º	1º	1º		1º		
		Combatir la discriminación en todas sus formas en el entorno educativo y laboral					1º		
	Proteger los valores democráticos y el espacio de OSC	Promover informes paralelos a los comités del sistema de Naciones Unidas	3º	1º					
		Promover el trabajo en red con actores víctimas de prácticas autoritarias destinadas a limitar el espacio de la sociedad civil independientes	3º	1º	1º	3º	1º	2º	3º

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS	ACCIONES	Palestina / Israel	Jordania	Siria y Kurdistán	Libano	Iraq y Kurdistán	Turquía & Kurdistán	Egipto
Prevenir los Extremismos Violentos	Generar narrativas alternativas en redes sociales y medios.	Apoyar y promover campañas no violentas de cambio social para hacer frente a las injusticias sociales	3º	1º		3º	1º		
		Realizar campañas de comunicación para difundir los valores de la acción no violenta	3º	1º	1º	3º	1º		
	Fomentar la adopción de Planes de Acción Nacionales (PAN) para la Prevención del Extremismo Violento	Promover espacios multi-actor para debatir Planes de Acción nacionales, regionales y locales.		1º	1º	3º	1º		
		Realizar un monitoreo de los esfuerzos locales, nacionales y regionales dirigidos a la adopción de PAN		1º	1º	3º	1º		
Fomentar la Justicia de Género	Promover la participación política de la mujer en el cambio social y la prevención y transformación de conflictos	Reforzar a los socios locales en la promoción de medidas y/o políticas de igualdad de género interna en espacios institucionales y/ sociales	1º						
		Apoyar campañas locales de incidencia social para promover la adopción de mecanismos de igualdad de género en los espacios de toma de decisiones y diseño de políticas							
		Impulsar la adopción de guías de Buenas Prácticas		1º					
		Acompañar y promover la adopción de Planes de Acción Nacionales en materia de Agenda de Mujer, Paz y Seguridad		1º					
		Realizar formaciones de formadores locales para promover el conocimiento de la agenda de Mujer, Paz y Seguridad	1º	1º					
	Promover un entorno legislativo, cultural y social favorable a la plena inclusión del colectivo LGBTI con sujeto de derecho en la sociedad	Apoyar a los movimientos sociales y organizaciones locales de la sociedad civil que promueven la defensa, protección y el ejercicio activo de los derechos de las personas discriminadas por su orientación sexual y/o identidad de género.	3º	3º					
		Promover el intercambio de buenas prácticas (Norte/Sur y Sur/Sur) en materia de organización de campañas, construcción de movimientos sociales y avances legislativos; con una especial atención a avanzar en materia de despenalización y reforma de los códigos penales.	3º						
		Reforzar los recursos, conocimientos y capacidades de los movimientos sociales de defensa de los derechos LGBTI para documentar y analizar las violaciones de Derechos Humanos y Libertades Fundamentales relativas a la discriminación legal, social y cultural del colectivo LGBTI.							
		Reforzar los conocimientos, capacidades y recursos de las organizaciones socias para ofrecer acceso a la Justicia a las personas víctimas de discriminación por su orientación sexual y/o identidad de género							
		Reforzar los conocimientos, capacidades y recursos de las organizaciones socias para ofrecer apoyo psico-social a las personas víctimas de discriminación por su orientación sexual y/o identidad de género	3º						
Apoyar Estrategias de Resistencia No violenta	Apoyar a los actores que promueven estrategias no violentas y campañas de transformación social	Reforzar las capacidades y recursos de las OSC y movimientos sociales locales que promueven estrategias no violentas de transformación de conflictos para aumentar su impacto y contribuir a amplificar sus apoyos sociales y comunitarios	1º						
		Producir conocimiento sobre la no violencia como estrategia de transformación social y empoderamiento colectivo	1º	2º	1º	3º	1º		
		Acompañar e impulsar campañas no violentas de transformación social impulsadas por NOVACT en red con otros actores.	1º				1º	3º	3º
		Realizar Formaciones de formadores locales para promover una red de formadores locales con capacidad de replicar formaciones	1º	2º	1º	3º	1º		
		Sistematizar buenas prácticas de los movimientos y campañas no violentas locales.	1º	2º			1º		

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS	ACCIONES	Palestina / Israel	Jordania	Siria y Kurdistán	Libano	Iraq y Kurdistán	Turquía & Kurdistán	Egipto
Apoyar Estrategias de Resistencia Noviolenta	Ofrecer apoyo y protección a los/as Defensores/as de Derechos Humanos (HRD).	Establecer sistemas de Alerta temprana para monitorear las violaciones de derechos humanos (represión, detenciones, desapariciones, homicidios) que sufren los HRD.	1º						
		Establecer sistemas de Respuesta temprana para ofrecer protección (legal, psico-social y refugio) a los HRD.	1º						
		Realizar acciones de incidencia hacia las autoridades locales, nacionales y representantes de la comunidad internacional en el país para fomentar que se implementen las Líneas Guía para HRD.	1º		1º	3º	1º	3º	3º
		Acompañar a los HRD detenidos / arrestados a lo largo de sus procesos legales, estando presentes en las cortes y tribunales que los/as juzguen.	1º						
		Promover un contexto de cuidados hacia el entorno social de HRD.	1º						
		Promover la puesta en marcha de mecanismos de defensa de defensoras, centrados en dar apoyo a las mujeres y miembros del colectivo LGBTI defensores de derechos humanos que sean perseguidos por su activismo							
Construir Democracia	Promover la democracia económica	Realizar investigación y propuestas de políticas dirigidas a impulsar y desarrollar alternativas al sistema económico actual.	3º	3º			1º		
		Impulsar y evaluar experiencias de construcción de sistemas monetarios y financieros alternativos (monedas sociales, sistemas de garantía y reputación peer-to-peer)							
		Ofrecer formación a actores locales sobre buenas prácticas en el impulso de alternativas al sistema económico actual.							
		Impulsar la inclusión de cláusulas para el respeto de los derechos humanos en la compra, licitación y contratación pública.							
	Promover la democracia política	Ofrecer apoyo a las instituciones/organizaciones para el diseño participativo de políticas públicas y el impulso de la democracia deliberativa.	1º	1º	1º		1º		
		Proteger y fomentar la libertad de expresión, de reunión y libertad de prensa	1º				1º		
		Proteger y fomentar el espacio de la sociedad civil independiente y denunciar las limitaciones en los derechos civiles y políticos	1º	1º	1º		1º		
		Fomentar la transparencia institucional y la lucha contra la corrupción							
		Promover el uso social de DELIBERA para la mejora deliberativa de los procesos y de los espacios participativos							
		Promover informes paralelos a los comités del sistema de ONU	1º						

9. EUROPA

El escenario que se dibuja para este PE está muy vinculado a los diferentes desequilibrios en Cataluña, España y Europa, relativos al conflicto soberanista, la alteración del esquema partidista de la Transición, una recuperación económica socialmente excluyente, el auge de las derechas y la fractura de la idea y los valores fundacionales de la Unión Europea.

Dentro de este contexto político, social y económico inestable, en el que se están cuestionando derechos fundamentales como el de protesta o el de asilo, y en el que la política exterior se basa cada vez más en reforzar estructuras y opciones violentas, el trabajo de NOVACT debe concentrarse en la incidencia política y en visibilizar las malas prácticas del Estado español y *black out* mediático actual alrededor de estas situaciones. Sin dejar de poner en marcha otros aspectos de la educación para la Justicia Global como la formación y la sensibilización, sí debe centrarse y organizarse en el despliegue de las funciones de *advocacy* relacionadas con sus líneas de acción estratégica, apoyándose en una intensa labor de documentación sobre terreno e investigación aplicada.

Constatar que Europa, España y Cataluña no han sido una excepción, dentro de la tendencia mundial, en la securitización de nuestras sociedades para dar respuesta a los retos del siglo XXI. Esta práctica no sólo se ha revelado altamente inefectiva, sino que también ha sido responsable de dramáticas violaciones de derechos humanos y del incremento de la vulnerabilidad y el sufrimiento de las poblaciones. Se han generalizado prácticas excesivas y abusivas en materia de seguridad y vigilancia policial, restringiendo las libertades y los derechos fundamentales de los ciudadanos. También son y serán inefectivas en dar una respuesta que aborde las motivaciones individuales, grupales y sociales que se encuentran en el origen radicalización de las personas, agravando aún más el problema.

En este marco, cobra vital importancia el desarrollo de las líneas estrategias para evitar la privatización de la guerra y la seguridad; la prevención de los extremismos violentos; apoyar estrategias de resistencia civil; y fomentar la justicia de género en Europa.

Por lo que respecta a la implementación de procesos de democratización económica, hay un contexto político por parte del Ayuntamiento de Barcelona muy favorable hacia la economía social y los derechos sociales, común a otros municipios de su área metropolitana del Estado y Europa en la línea de convertir la práctica económica de las administraciones públicas en un instrumento de transformación.

Tabla 9: Objetivos, Resultados y Acciones en Europa

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS	ACCIONES	Barcelona /Cataluña	Madrid y Comunidad	Resto Estado español	Europa
Controlar la Privatización de la Guerra y de la Seguridad.	Monitoreado el proceso de privatización de la guerra como obstáculo para los procesos de construcción de paz y la consolidación de la seguridad humana.	Mapear la presencia de EMSP	1º		1º	
		Registrar, sistematizar y analizar el desarrollo de la industria EMSP y su impacto en los derechos humanos [Shock Monitor] con especial atención a los contextos operacionales de migraciones y fronteras; extracción de recursos naturales; represión de los movimientos sociales; ocupación y conflictos internacionales; homeland security	1º		1º	1º
		Creación de la plataforma de investigadoras, centros de investigación y observatorios articulados con Shock Monitor [Shock Monitor Academics & Civil Society, ODHE]	1º		1º	1º
		Identificar las vinculaciones de las EMSP con otras empresas transnacionales [ODHE]	1º		1º	1º
		Realizar investigaciones y publicaciones sobre EMSP en el país			1º	1º
	Aumentada la sensibilización y conciencia crítica sobre el proceso de privatización de la guerra y la seguridad y sus alianzas con el poder corporativo global	Desarrollar campañas comunicativas para concienciar y denunciar el proceso de privatización de la guerra y la seguridad, su impacto en los DH y sus alianzas con poder corporativo global	1º		1º	1º
		Incidir en los medios de comunicación para que informen sobre el papel de las EMSP	1º	2º	1º	1º
		Generar discursos y alternativas para la construcción de nuevos conceptos de seguridad al servicio de las personas y basadas en la seguridad humana	1º	2º	1º	1º
	Promovida la creación de marcos legales internacionales, nacionales y locales que regulen las EMSP y otras empresas transnacionales vinculadas	Impulsar la creación de un marco legal nacional [e internacional] para limitar el proceso de privatización de la guerra y la seguridad, y regular las operaciones de las EMSP en relación a los DH.			1º	1º
		Participar y contribuir en la campaña "Desmantelar el Poder Corporativo" para la creación de un Tratado Internacional para la regulación de las empresas transnacionales en relación con los DH a nivel internacional	1º	2º		1º
		Impulsar la campaña "99,3% responsables" para mejorar los procesos de contratación pública desde el respeto de los derechos humanos	1º	2º		
	Asegurado el acceso a la justicia y la reparación efectiva a las víctimas de las EMSP y otras empresas transnacionales vinculadas	Apoyar campañas, movimientos sociales, colectivos y defensoras de derechos humanos que se oponen a la privatización de la guerra y la seguridad y sus alianzas con el poder corporativo global	1º			
		Contribuir al proceso del Tribunal Permanente de los Pueblos contra las violaciones de DH de las personas migrantes y refugiadas, identificando a los responsables de las causas en origen y el negocio de la securitización y privatización de la guerra en la seguridad en la arquitectura de la Europa fortaleza	1º	2º	2º	1º
		Impulsar la creación del Centro para la evaluación de la empresa catalana en el exterior y apoyo a otros órganos públicos similares como mecanismo de recepción de violaciones de DH, acceso a la justicia y reparación de las víctimas	1º			
	Prevenir los Extremismos Violentos	Monitoreados los vectores e impacto de todas las formas de extremismo violento.	Realizar mapeos de actores sociales e institucionales trabajando en materia de prevención del extremismo violento.	1º	1º	1º
Investigar los vectores, motivaciones y niveles de apoyo social a los extremismos violentos.			1º	1º		1º
Hacer análisis online con Big Data sobre motivaciones, vectores y contexto de la radicalización violenta			1º	1º		1º
Reforzada la educación y la resiliencia local.		Realizar manuales y formaciones de formadores en materia de PVE	1º			1º
		Impulsar una Red de formadores en PVE en varias lenguas	1º			1º
		Impulsar un Master Oficial sobre Prevención del Extremismo Violento	1º			1º
		Realizar acciones educativas utilizando herramientas artísticas en escuelas, centros sociales y centros comunitarios	1º			1º

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS	ACCIONES	Barcelona / Cataluña	Madrid y Comunidad	Resto Estado español	Europa	
Prevenir los Extremismos Violentos	Reforzada la responsabilidad de proteger a las víctimas	Promover acciones de protección y defensa de Defensores/as de Derechos Humanos	1º				
		Visibilizar las principales violaciones de Derechos Humanos cometidas por Organizaciones Extremistas Violentas	1º				
	Asegurada la protección de los Derechos Humanos en las leyes Anti-Terroristas.	Promover acciones de denuncia e incidencia política sobre DDHH y legislación anti-terrorista.	1º			1º	
		Prevenir la radicalización en prisiones asegurando estándares de Derechos Humanos en el trato	1º			1º	
	Promover la justicia de Género y exponer las especificidades de género	Promover la agenda de Mujer, Paz y Seguridad en las acciones de Prevención del Extremismo Violento	1º			1º	
		Asegurar la inclusión de la perspectiva de género en la definición de todas las acciones de PVE	1º			1º	
	Reforzar el papel de la juventud como actores de cambio	Fomentar acciones y campañas noviolentas de movilización social específicamente dirigidas a la juventud	1º			1º	
		Combatir la discriminación en todas sus formas en el entorno educativo y laboral	1º				
	Proteger los valores democráticos y el espacio de OSC	Promover informes paralelos a los comités del sistema de Naciones Unidas					
		Promover el trabajo en red con actores víctimas de prácticas autoritarias destinadas a limitar el espacio de la sociedad civil independientes	1º			1º	
	Generar narrativas alternativas en redes sociales y medios.	Apoyar y promover campañas noviolentas de cambio social para hacer frente a las injusticias sociales	1º			1º	
		Realizar campañas de comunicación para difundir los valores de la acción noviolenta	1º			1º	
	Fomentar la Justicia de Género	Promover la participación política de la mujer en el cambio social y la prevención y transformación de conflictos	Reforzar a los socios locales en la promoción de medidas y/o políticas de igualdad de género interna en espacios institucionales y/ sociales				
			Apoyar campañas locales de incidencia social para promover la adopción de mecanismos de igualdad de género en los espacios de toma de decisiones y diseño de políticas	3º			
Impulsar la adopción de guías de Buenas Prácticas							
Acompañar y promover la adopción de Planes de Acción Nacionales en materia de Agenda de Mujer, Paz y Seguridad							
Realizar formaciones de formadores locales para promover el conocimiento de la agenda de Mujer, Paz y Seguridad							
Promover un entorno legislativo, cultural y social favorable a la plena inclusión del colectivo LGTBI con sujeto de derecho en la sociedad		Apoyar a los movimientos sociales y organizaciones locales de la sociedad civil que promueven la defensa, protección y el ejercicio activo de los derechos de las personas discriminadas por su orientación sexual y/o identidad de género.	3º	3º			
		Promover el intercambio de buenas prácticas [Norte/Sur y Sur/Sur] en materia de organización de campañas, construcción de movimientos sociales y avances legislativos; con una especial atención a avanzar en materia de despenalización y reforma de los códigos penales.					
		Reforzar los recursos, conocimientos y capacidades de los movimientos sociales de defensa de los derechos LGBTI para documentar y analizar las violaciones de Derechos Humanos y Libertades Fundamentales relativas a la discriminación legal, social y cultural del colectivo LGBTI.					
		Reforzar los conocimientos, capacidades y recursos de las organizaciones socias para ofrecer acceso a la Justicia a las personas víctimas de discriminación por su orientación sexual y/o identidad de género					
		Reforzar los conocimientos, capacidades y recursos de las organizaciones socias para ofrecer apoyo psico-social a las personas víctimas de discriminación por su orientación sexual y/o identidad de género					

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	RESULTADOS ESPERADOS	ACCIONES	Barcelona / Cataluña	Madrid y Comunidad	Resto Estado español	Europa	
Apoyar Estrategias de Resistencia Noviolenta	Apoyar a los actores que promueven estrategias noviolentas y campañas de transformación social	Reforzar las capacidades y recursos de las OSC y movimientos sociales locales que promueven estrategias noviolentas de transformación de conflictos para aumentar su impacto y contribuir a amplificar sus apoyos sociales y comunitarios	1º				
		Producir conocimiento sobre la noviolencia como estrategia de transformación social y empoderamiento colectivo	1º				
		Acompañar e impulsar campañas noviolentas de transformación social impulsadas por NOVACT en red con otros actores.	1º				
		Realizar Formaciones de formadores locales para promover una red de formadores locales con capacidad de replicar formaciones					
		Sistematizar buenas prácticas de los movimientos y campañas noviolentas locales.					
	Ofrecer apoyo y protección a los/as Defensores/as de Derechos Humanos (HRD).	Establecer sistemas de Alerta temprana para monitorear las violaciones de derechos humanos (represión, detenciones, desapariciones, homicidios) que sufren los HRD.	1º	1º	3º		
		Establecer sistemas de Respuesta temprana para ofrecer protección (legal, psico-social y refugio) a los HRD.	1º	1º	3º		
		Realizar acciones de incidencia hacia las autoridades locales, nacionales y representantes de la comunidad internacional en el país para fomentar que se implementen las Líneas Guía para HRD.	1º	1º	3º		
		Acompañar a los HRD detenidos / arrestados a lo largo de sus procesos legales, estando presentes en las cortes y tribunales que los/as juzguen.	1º	1º	3º		
		Promover un contexto de cuidados hacia el entorno social de HRD.					
		Promover la puesta en marcha de mecanismos de defensa de defensoras, centrados en dar apoyo a las mujeres y miembros del colectivo LGBTI defensores de derechos humanos que sean perseguidos por su activismo					
	Construir Democracia	Promover la democracia económica	Realizar investigación y propuestas de políticas dirigidas a impulsar y desarrollar alternativas al sistema económico actual.	1º	1º	1º	1º
			Impulsar y evaluar experiencias de construcción de sistemas monetarios y financieros alternativos (monedas sociales, sistemas de garantía y reputación peer-to-peer)	1º	1º	1º	
			Ofrecer formación a actores locales sobre buenas prácticas en el impulso de alternativas al sistema económico actual.	1º	1º		
Impulsar la inclusión de cláusulas para el respeto de los derechos humanos en la compra, licitación y contratación pública.			1º	1º			
Promover la democracia política		Ofrecer apoyo a las instituciones/organizaciones para el diseño participativo de políticas públicas y el impulso de la democracia deliberativa.	1º		1º		
		Proteger y fomentar la libertad de expresión, de reunión y libertad de prensa					
		Proteger y fomentar el espacio de la sociedad civil independiente y denunciar las limitaciones en los derechos civiles y políticos					
		Fomentar la transparencia institucional y la lucha contra la corrupción	1º	1º	1º		
		Promover el uso social de DELIBERA para la mejora deliberativa de los procesos y de los espacios participativos	1º	1º	1º		
		Promover informes paralelos a los comités del sistema de ONU					

**NOV
ACT**