

PLA ESTRATÈGIC

2018-2021



FOTOGRAFIA: Antonio Litov

**NOV
ACT**

International Institute
for Nonviolent Action

ÍNDEX

Introducció	4
1. Qui som?	5
2. La visió de NOVACT	5
3. La missió de NOVACT	5
4. Valors i ideari polític de NOVACT	6
5. Els nostres objectius pel 2018-2021	7
OE1.1 Controlar la Privatització de la Guerra i de la Seguretat	8
OE1.2 Prevenir els extremismes violents.	9
OE1.3 Fomentar la Justícia de Gènere	12
OE1.4 Recolzar Estratègies de Resistència Civil Noviolenta	14
OE1.5 Construir Democràcies.	16
OE2.1 Reforçar l'estratègia comunicativa de NOVACT	18
OE2.2 Apostar per la formació i el coneixement	19
OE2.3 Consolidar els recursos humans i financers	20
OE2.4. Reforçar l'enfocament de gènere en l'entitat	21
OE2.5 Crear Base social, aliances i presència institucional	22
6. Orientació i prioritització geogràfica de l'estratègia	25
7. Maghreb	26
8. Mashreq	30
9. Europa	34

ÍNDEX TAULES

Taula 1: Resultats i Activitats previstes per evitar la privatització de la guerra i de la seguretat.....	9
Taula 2: Resultats i Activitats previstes para Prevenir els Extremismes Violents	11
Taula 3: Resultats i Activitats previstes per Fomentar la Justícia de Gènere	13
Taula 4: Resultats i Activitats previstes per recolzar estratègies de resistència noviolenta	15
Taula 5: Resultats i Activitats previstes per Construir Democràcies	17
Taula 6: Pla d'acció intern de NOVACT.....	23
Taula 7: Objectius, Resultats i Accions al Maghreb	26
Taula 8: Objectius, Resultats i Accions al Mashreq.....	29

INTRODUCCIÓ

El present "Pla Estratègic (PE) de NOVACT per al període 2018-2021" ha estat el resultat d'un procés de construcció col·lectiva on han participat les persones sòcies, els membres del Consell, l'equip tècnic i les nostres principals sòcies i finançadors en els 22 països on treballem actualment. La dinàmica del procés participatiu s'ha estructurat en entrevistes individuals i grupals, sessions de diagnosi organitzativa, sessions plenàries per al debat estratègic i definició col·lectiva de les nostres prioritats d'actuació i el canvi al qual volem contribuir.

El procés ens ha permès centrar la nostra acció en una zona geogràfica determinada: la regió Euro-Mediterrània i definir els nostres objectius prioritaris a nivell extern: [1] controlar la privatització de la guerra i la seguretat [2] Prevenir els extremismos violents [3] fomentar la justícia de gènere [4] donar suport a estratègies de resistència civil no violenta i [5] construir democràcies; així com a nivell intern: [6] potenciar la nostra estratègia comunicativa [7] apostar per la formació i el coneixement [8] consolidar els recursos humans, materials i financers [9] reforçar l'enfocament de gènere en l'entitat [10] crear base social, aliances i reforçar la nostra presència institucional.

Amb aquest document finalitzem un procés de reconversió de l'entitat que vam iniciar fa més de dos anys. Al llarg d'aquest període, hem evolucionat de ser un Centre per a la Innovació Social (NOVA) amb uns objectius molt amplis, fins convertir-nos en NOVACT, un Institut amb vocació internacional dedicat a l'estudi i la promoció de l'Acció No violenta.

Amb aquest procés, NOVACT passa a posar en el seu centre els valors i principis d'actuació de l'estratègia no violenta per promoure processos de transformació social basats en els drets humans, la justícia i la democràcia a la regió Euro-Mediterrània.

Al llarg dels seus 18 anys de trajectòria, NOVACT, així com la seva antecessora: NOVA, han creat una història fortament vinculada als moviments socials que explica el nostre compromís amb la força col·lectiva de les persones per a la transformació social. Un compromís que va reforçar la nostra solidaritat internacional amb altres pobles i que ens ha portat a estar presents en nombroses campanyes a l'Iraq i Palestina, els moviments revolucionaris de Tunísia i Egipte, o la lluita per la defensa dels drets civils i polítics a Europa.

En aquests 18 anys d'experiència hem madurat com a organització amb el convenciment de la importància d'analitzar rigorosament les realitats on intervenim; per incidir políticament i social en els problemes sistèmics a què ens enfrontem; dotant-nos de persones professionals i compromeses amb la no violència; establint aliances estratègiques amb xarxes, organitzacions i col·lectius que comparteixen els nostres valors; i innovant i proposant alternatives per a un món més sostenible.

Aprovant aquest Pla, ens dotem ara d'una visió de futur que volem que guïi els nostres passos organitzatius en els proper 4 anys aportant coherència i versatilitat en la nostra estratègia.

Simonetta Costanzo Pittaluga, Presidenta de NOVACT

Gener de 2018

1. QUI SOM?

NOVACT és un Institut Internacional per a l'Acció Noviolenta que promou processos de transformació cap a societats basades en els drets humans, la justícia i la democràcia a la regió Euro-Mediterrània. Durant més de 15 anys ens hem dedicat a la recerca, la incidència i la cooperació internacional, NOVACT ha contribuït a generar ponts entre moviments socials, l'acadèmia i les institucions. Creada al 1999 amb el nom de NOVA - Centre per a la Innovació Social, va néixer impulsada per un grup d'antics objectors de consciència a l'exèrcit espanyol durant la dictadura franquista, que van crear l'associació per compartir la seva experiència en la transformació dels conflictes amb els pobles i persones que s'organitzaven enfront de la vulneració dels seus drets. Després de guanyar experiència en l'articulació de campanyes de solidaritat i donant suport a moviments de resistència civil noviolenta, canvia el seu nom al 2016 per convertir-se en NOVACT un Institut inter- disciplinar i sense ànim de lucre especialitzat en la promoció de l'acció noviolenta. Al llarg de l'última dècada, NOVACT ha guanyat reconeixement internacional com un actor compromès amb moviments de base que s'organitzen per fer front a la violència i la vulneració de drets i per promoure enfocaments alternatius de resolució de conflictes basats en recerques-acció i el pensament crític. Davant els reptes actuals a la regió Euro-Mediterrània, l'Institut manté el seu convenciment que és imprescindible l'existència d'una organització que promogui l'adopció de la noviolència per fer front als desafiaments de la regió. En el present Pla Estratègic pel 2018-2021, NOVACT actualitza la seva visió, missió, valors i mirada estratègica, posant al dia la seves prioritats d'actuació, així com els seus plantejaments polítics.

2. LA VISIÓ DE NOVACT

Contribuir des de la regió Euro-Mediterrània al desenvolupament de societats lliures d'injustícia i de violència en totes les seves dimensions, basada en els drets humans, l'equitat i la cultura de pau. La nostra visió es concreta en la promoció de valors i estratègies noviolentes per fer front als reptes del nostre present i contribueixin a la transformació social cap a un món pacífic i just.

3. LA MISSIÓ DE NOVACT

1. Recolzar a la societat civil i als moviments socials noviolents que treballen en la defensa dels drets humans en ambdues riberes del Mediterrani a través del reforç de les seves capacitats d'acció, la millora de l'impacte de les seves intervencions i l'establiment de mecanismes de protecció de Defensors i defensores de drets humans.
2. Difondre els principis i estratègies noviolentes a través de publicacions, seminaris i conferències dirigits a activistes, membres de les Organitzacions de la Societat Civil (OSC), institucions, periodistes i acadèmics.
3. Desenvolupar cursos universitaris, programes i materials educatius per promoure l'acció noviolenta.
4. Analitzar les causes estructurals de la violència i les desigualtats per generar coneixement crític, promoure l'adopció de polítiques públiques innovadores i protegir els drets humans.
5. Recolzar processos de construcció de pau, mediació, manteniment de la pau i prevenció de conflictes, amb especial atenció al reforç del rol de les dones en aquest camp.
6. Incidir perquè els actors governamentals, locals i internacionals, treballin a favor de la seguretat humana, la construcció de pau i la democràcia, en totes les seves dimensions.
7. Innovar i desenvolupar nous instruments que consolidin l'estratègia de la noviolència i aprofundeixin el caràcter democràtic de les nostres societats.
8. Promoure l'enfocament feminista i l'equitat de gènere.
9. Promoure els valors de la tolerància i la no-discriminació per origen ètnic, gènere, orientació sexual, religió i ideologia política entre les societats del Mediterrani.

4. VALORS I IDEARI POLÍTIC DE NOVACT

La Noviolència és la idea de base que inspira el pensament polític de NOVACT, i que es troba al centre de la seva missió organitzativa, de la seva estratègia i en totes les accions que es defineixin per concretar-la. Aquesta no es limita a la negació o l'absència de la violència directa, en qualsevol de les seves formes, sinó que pretén concretar-se en un projecte de transformació social, individual i col·lectiu, construït sobre una base radical de la idea de democràcia, de la defensa dels drets humans i de la protecció dels béns comuns.

La Cultura de la Pau, la democràcia econòmica i la participació ciutadana que proporciona la innovació social, han d'ampliar les possibilitats d'acció de la noviolència en el camí de la transformació social i la lluita per la Justícia Global.

NOVACT entén la Justícia Global com un element central de la seva visió institucional i com a condició sine quan non per a la resolució de qualsevol conflicte. Aquesta visió inclou totes les dimensions de la justícia global, incloent la justícia de gènere, la justícia econòmica i la justícia ambiental.

Per NOVACT, la societat civil és el motor i la protagonista de les transformacions, enfront de les estructures de poder polític, militar i econòmic. Per aquesta raó es compromet a ser una eina útil per reforçar les seves capacitats i coneixements, per augmentar el compromís social amb la transformació no violenta i democràtica de les seves societats. En aquest sentit, l'element innovador, de debat i de prospecció d'alternatives i noves idees de pensament i acció, és central en la permanent actualització del seu ideari polític i la seva praxi.

Així mateix, NOVACT creu en la necessitat de reformar les institucions i els espais i processos formals de presa de decisions, de manera que siguin progressivament més democràtics i inclusius pel que fa a les demandes de la societat.

Per estructurar aquest ideari, NOVACT aposta per organitzar-se a través dels següents valors:

1. Apostar per "ser el canvi que volem promoure". Considerem que tota proposta que realitzem per a les societats on treballem, ha de ser prèviament promoguda dins de l'organització i a nivell personal pels membres de NOVACT.
2. Promoure una organització guiada per la participació del seu equip i dels seus membres en la presa de decisions dins de NOVACT. Ens volem horitzontals i transparents.
3. Guiar-se pels valors en els quals es fonamenten els drets humans, per l'internacionalisme, la solidaritat i els feminismes.
4. Apostar per una acció políticament compromesa amb els drets humans però independent de partits i institucions.
5. Actuar solament sota demanda de tercers per ser una eina útil al servei de moviments socials, OSCs, institucions acadèmiques o polítiques que treballen al servei de l'aprofundiment democràtic, la promoció dels drets humans i la construcció de pau.
6. Construir una societat lliure de racisme, discriminació, feixisme i els estigmes socials que perverteixen els valors d'una societat que es vol democràtica.
7. Realitzar les seves intervencions en estreta col·laboració amb la societat civil local i des dels principis de compromís mutu, coresponsabilitat, participació i igualtat.
8. Promoure un model de cooperació horitzontal que no generi noves dependències, que consolidi i reforci els processos de canvi autònom i sostenible.
9. Treballar en col·laboració amb organitzacions locals, que promogui la participació i la igualtat d'oportunitats entre homes i dones.
10. Assumir els principis de coherència, transparència, rendició de comptes, complementarietat, eficàcia, eficiència de l'ajuda, així com la resta dels estàndards i principis acceptats pel conjunt d'organitzacions i agents del nostre entorn.

5. ELS NOSTRES OBJECTIUS PEL 2018-2021

NOVACT es marca dos objectius estratègics de cara a aquest període, el primer relacionat amb la seva missió i el segon en clau interna, dirigit a enfortir-se institucionalment:

0.1 CONTRIBUÏR A LA TRANSFORMACIÓ DE LES ESTRUCTURES POLÍTIQUES, ECONÒMIQUES I SOCIALS A LA REGIÓ EURO-MEDITERRÀNIA A TRAVÉS DE LA NOVIOLÈNCIA, DENUNCIANT SITUACIONS D'INJUSTÍCIA I CONSTRUÏNT ALTERNATIVES.

0.2 ADAPTAR NOVACT ALS NOUS DESAFIAMENTS I AVANÇAR EN LA SEVA VIABILITAT ECONÒMICA, SOCIAL I INSTITUCIONAL

Per assumir els seus Objectius Estratègics, NOVACT es compromet a:

Vinculat a Objectiu estratègic 1:

OE1.1 CONTROLAR LA PRIVATITZACIÓ DE LA GUERRA I DE LA SEGURETAT (CGS)

OE1.2 PREVENIR ELS EXTREMISMES VIOLENTS (PEV)

OE1.3 FOMENTAR LA JUSTÍCIA DE GÈNERE (JG)

OE1.4 RECOLZAR ESTRATÈGIES DE RESISTÈNCIA CIVIL NOVIOLenta (RCNV)

OE1.5 CONSTRUIR DEMOCRÀCIES (CD)

Vinculat a Objectiu estratègic 2:

OE2.1 POTENCIAR L'ESTRATÈGIA COMUNICATIVA

OE2.2 APOSTAR PER LA FORMACIÓ I EL CONEIXEMENT

OE2.3 CONSOLIDAR ELS RECURSOS HUMANS, MATERIALS I FINANCERS

OE2.4 REFORÇAR L'ENFOCAMENT DE GÈNERE EN L'ENTITAT

OE2.5 CREAR BASE SOCIAL, ALIANCES I PRESÈNCIA INSTITUCIONAL

OE1.1 CONTROLAR LA PRIVATITZACIÓ DE LA GUERRA I DE LA SEURETAT

Durant els últims 15 anys, els Estats s'ha intensificat el procés privatització de la seguretat i la guerra, delegant la seva gestió en multitud d'Empreses Militars i de Seguretat Privada (EMSP). Les obligacions i les garanties dels Estats en matèria de seguretat es desdibuixen de manera intencionada, amb l'objectiu d'escapar de l'escrutini públic. L'absència de garanties legals i el nul control de les EMSP estan generant impactes negatius per a la població civil que es tradueixen en greus violacions de drets humans, obstacles a la construcció de la pau i el manteniment de la cultura de la guerra.

Així mateix, es constata que activitats com el control i l'explotació dels recursos naturals generen complicitats entre Estats i empreses, reforçant la vulnerabilitat i la pobresa de les poblacions afectades i pràctiques econòmiques insostenibles ambiental, econòmica i socialment. Per assegurar tota la cadena de subministrament de les matèries primeres (des de la seva extracció fins al transport a les fàbriques i la seva posterior transformació en productes manufacturats) són necessaris els serveis de seguretat privada. Per tant, les EMSPs es converteixen en una nova expressió del capitalisme per blindar les seves estructures i dinàmiques. NOVACT posa el focus en el sistema que encoratja i permet la privatització dels conflictes, i la vulneració en els drets que aquest fenomen provoca a nivell internacional i concretament a la Mediterrània. Així com en contextos d'ocupació i conflictes armats, migracions i fronteres, la repressió de la societat civil, el control dels recursos naturals i altres contextos de l'àmbit de homeland security.

Desenvoluparà diferents activitats en cada cas, recolzant-se en les seves xarxes de partners a nivell Euro-Mediterrani. Prioritzarà el monitoreig de la indústria de l'àmbit militar i de seguretat amb impacte directe a les zones geogràfiques prioritàries de l'organització.

L'enfocament estratègic és promoure la sensibilització, mobilització social i incidència cap a la creació de mecanismes i regulacions nacionals i internacionals de les operacions de l'EMSP, així com altres iniciatives que permetin prevenir les vulneracions dels drets humans.

Igualment, donarà suport a la societat civil en terreny, afectada per les activitats de les EMSP, especialment a través de l'impuls d'accions legals que afavoreixin la fi de la impunitat de les EMSP i altres empreses transnacionals i la reparació de les víctimes, fent d'altaveu de les demandes de la població que sofreixen aquest impacte.

Per desenvolupar aquest enfocament, NOVACT potenciarà l'obtenció, anàlisi i sistematització de casos de vulneracions de drets humans comeses per EMSP a través de la col·laboració amb les seves organitzacions sòcies, el seu valor afegit, col·laborant amb centres de recerca de tot el món i prioritzzant de l'Observatori sobre l'Impacte de la Privatització de la Guerra en els Drets Humans "Shock Monitor".

La recerca rigorosa amb dades fàctiques permet desenvolupar accions de denúncia amb casos i tendències de les vulneracions de drets humans davant institucions nacionals i internacionals.

Recolzarà i col·laborarà, en segon terme, amb l'Observatori de Drets Humans i Empreses a la Mediterrània (ODHE) creant espai d'intercanvi d'informació i desenvolupant accions conjuntes d'incidència polític-social contra les empreses transnacionals, especialment en l'àmbit militar i de seguretat.

Taula 1: Resultats i Activitats previstes per evitar la privatització de la guerra i de la seguretat

RESULTATS ESPERATS	ACCIONS PREVISTES
Monitoritzat el procés de privatització de la guerra com obstacle per als processos de construcció de pau i la consolidació de la seguretat humana.	<ul style="list-style-type: none"> · Mapeig de la presència d'EMSP. · Registrar, sistematitzar i analitzar el desenvolupament de la indústria EMSP i el seu impacte en els drets humans [Shock Monitor] amb especial atenció als contextos operacionals de migracions i fronteres; extracció de recursos naturals; repressió dels moviments socials; ocupació i conflictes internacionals; <i>homeland security</i> · Creació de la plataforma d'investigadores, centres de recerca i observatoris articulats amb Shock Monitor [Shock Monitor Academics & Civil Society, ODHE] · Identificar les vinculacions de les EMSP amb altres empreses transnacionals [ODHE] · Realitzar recerques i publicacions sobre EMSP al país
Augmentada la sensibilització i consciència crítica sobre el procés de privatització de la guerra i la seguretat i les seves aliances amb el poder corporatiu global.	<ul style="list-style-type: none"> · Desenvolupar campanyes comunicatives per conscienciar i denunciar el procés de privatització de la guerra i la seguretat, el seu impacte en els DH i les seves aliances amb poder corporatiu global · Incidir en els mitjans de comunicació perquè informin sobre el paper de les EMSP · Generar discursos i alternatives per a la construcció de nous conceptes de seguretat al servei de les persones i basades en la seguretat humana
Promoguda la creació de marcs legals internacionals, nacionals i locals que regulin les EMSP i altres empreses transnacionals vinculades.	<ul style="list-style-type: none"> · Impulsar la creació d'un marc legal nacional (i internacional) per limitar el procés de privatització de la guerra i la seguretat, i regular les operacions de les EMSP en relació als DDHH. · Participar i contribuir en la campanya "Desmantellar el Poder Corporatiu" per a la creació d'un Tractat Internacional per a la regulació de les empreses transnacionals en relació amb els DDHH a nivell internacional · Impulsar la campanya "99,3% responsables" per millorar els processos de contractació pública des del respecte dels drets humans
Assegurat l'accés a la justícia i la reparació efectiva a les víctimes de les EMSP i altres empreses transnacionals vinculades.	<ul style="list-style-type: none"> · Recolzar campanyes, moviments socials, col·lectius i defensores de drets humans que s'oposen a la privatització de la guerra i la seguretat i les seves aliances amb el poder corporatiu global · Contribuir al procés del Tribunal Permanent dels Pobles contra les violacions de DDHH de les persones migrants i refugiades, identificant als responsables de les causes en origen i el negoci de la privatització de la guerra i la seguretat, així com la securització de les fronteres europees i tots aquells esforços per crear la "Europa Fortalesa". · Impulsar la creació de mecanismes de recepció, seguiment i denúncia de violacions de DDHH, accés a la justícia i reparació de les víctimes.

OE1.2 PREVENIR ELS EXTREMISMES VIOLENTS

L'extremisme violent és una amenaça als valors de la societat civil compromesos amb el manteniment d'una pau positiva, la promoció de democràcies reals, la seguretat humana, el desenvolupament sostenible i la protecció dels drets humans. L'extremisme violent i els moviments que ho impulsen estan soscavant els valors de la nostra societat en tota la regió Euro-Mediterrània, distorsionant cínicament les creences religioses, les diferències ètniques i les ideologies polítiques per guanyar poder polític i actuar contra els drets humans i les llibertats fonamentals. Els moviments fanàtics que estan propagant ideologies racistes, masclistes, islamòfobs, ultra-religioses, ultra-nacionalistes i d'extrema dreta estan guanyant impuls i representació institucional.

Front a la magnitud i la complexitat del problema, en els últims decennis, els governs de la regió han tractat d'abordar el fenomen a través de mesures de lluita contra el terrorisme basades en un enfocament securitari. Aquesta estratègia, basada en l'ús extensiu del poder militar i l'adopció d'un arsenal legal repressiu, no només ha estat altament ineficaç, sinó també responsable de dramàtiques violacions dels drets humans i del creixent sofriment humà global. L'ansietat per respondre ha fomentat reaccions exagerades en matèria de seguretat interna restringint les nostres llibertats fonamentals i drets civils i polítics. Les estratègies de vigilància massiva i l'estat d'emergència general estan cercant els nostres valors democràtics i plurals.

Des de NOVACT i les xarxes amb les quals col·labora es pretén contribuir a construir un nou paradigma basat en una estratègia de prevenció de l'extremisme violent. Aquest nou paradigma, més integral, vol centrar-se en estratègies sistemàtiques i preventives, abordant directament les causes i motivacions que generen l'extremisme violent. En aquesta visió, el paper de la societat civil és central, havent de ser recolzada, protegida i apoderada per fer una contribució constructiva que enfronti l'extremisme violent. La societat civil és l'actor clau amb la legitimitat, la capacitat i les capacitats per fomentar la resiliència i la mobilització de les comunitats enfront de la violència extremista.

Per fomentar aquesta estratègia, NOVACT impulsarà l'establiment de l'Observatori per a la Prevenció d'Extremismes Violents (OPEV), centrat a impulsar el Pla d'Acció de la societat civil Euro-Mediterrània per Prevenir els Extremismes Violents i l'adopció de plans nacionals fomentant espais multi-actors, entre la societat civil i les institucions, que defineixin les prioritats locals.

Per impulsar aquesta estratègia serà clau el mapeig d'actors i el monitoratge de la seva evolució, en cada entorn, conscients de la seva especificitat i variabilitat. Així mateix, l'aposta per la innovació en l'aplicació de tècniques d'anàlisi de *big data* a les xarxes socials, per detectar els mecanismes i tendències en la construcció del discurs de l'odi. En sentit contrari, la vigilància en xarxes que sofreixi la societat civil serà objecte de monitoratge i prevenció. En qualsevol cas, es realitzaran també anàlisi ampli de la violència directa, cultural i estructural.

També, es recuperarà tot el bagatge de mobilització popular no violenta i es treballarà amb llenguatges propis de la cultura i l'art en la generació de narratives alternatives a la violència.

Taula 2: Resultats i Activitats previstes per Prevenir els Extremismes Violents

RESULTATS ESPERATS	ACCIONS PREVISTES
Monitoritzats els vectors i impacte de TOTES les formes d'extremisme violent.	<ul style="list-style-type: none"> Realitzar mapeig d'actors socials i institucionals treballant en matèria de prevenció de l'extremisme violent. Investigar els vectors, motivacions i nivells de suport social als extremismes violents. Fer anàlisi online amb Big Data sobre motivacions, vectors i context de la radicalització violenta
Reforçada l'educació i la resiliència local.	<ul style="list-style-type: none"> Realitzar manuals i formacions de formadors en matèria de PEV Impulsar una Xarxa de formadors en PEV en diverses llengües Impulsar un Màster Oficial sobre Prevenció de l'Extremisme Violent Realitzar accions educatives utilitzant eines artístiques en escoles, centres socials i centres comunitaris.
Reforçada la responsabilitat de protegir a les víctimes.	<ul style="list-style-type: none"> Promoure accions de protecció i defensa de Defensors/as de Drets Humans. Visibilitzar les principals violacions de Drets Humans comeses per Organitzacions Extremistes Violentes.
Assegurada la protecció dels Drets Humans en les lleis Anti-terroristes.	<ul style="list-style-type: none"> Promoure accions de denúncia i incidència política sobre DDHH i legislació antiterrorista. Prevenir la radicalització en presons assegurant estàndards de Drets Humans en el tracte.
Promoure la justícia de Gènere i exposar les especificitats de gènere	<ul style="list-style-type: none"> Promoure l'agenda de Dona, Pau i Seguretat en les accions de Prevenció de l'Extremisme Violent. Assegurar la inclusió de la perspectiva de gènere en la definició de totes les accions de PVE.
Reforçar el paper de la joventut com a actors de canvi.	<ul style="list-style-type: none"> Fomentar accions i campanyes no violentes de mobilització social específicament dirigides a la joventut. Combatre la discriminació en totes les seves formes en l'entorn educatiu i laboral.
Protegir els valors democràtics i l'espai d'OSC.	<ul style="list-style-type: none"> Promoure informes ombra i informes paral·lels als comitès del sistema de Nacions Unides. Promoure el treball en xarxa amb actors víctimes de pràctiques autoritàries destinades a limitar l'espai de la societat civil independents.
Generar narratives alternatives en xarxes socials i mitjans.	<ul style="list-style-type: none"> Recolzar i promoure campanyes no violentes de canvi social per fer front a les injustícies socials. Realitzar campanyes de comunicació per difondre els valors de l'acció no violenta.
Fomentar l'adopció de Plans d'Acció Nacionals (PAN) per a la Prevenció de l'Extremisme Violent.	<ul style="list-style-type: none"> Promoure espais multi-actor per debatre PAN, regionals i locals. Realitzar un monitoratge dels esforços locals, nacionals i regionals dirigits a l'adopció de PAN.

OE1.3 FOMENTAR LA JUSTÍCIA DE GÈNERE

NOVACT aspira a ser una organització feminista, identificant la justícia de gènere com un element clau de la seva visió, missió i valors que vol concretar-se en aquest Pla Estratègic. Aquesta visió ha de constituir un eix transversal de totes les línies estratègiques i estar present en el propi funcionament i la visió de la institució, concretant-se en paral·lel en actuacions concretes.

La justícia de gènere és decisiva en la construcció de la pau o en la prevenció d'extremismes violents, dins del paper protagonista que NOVACT vol donar a la societat civil. La construcció de l'equitat de gènere des del reconeixement i posada en valor d'aquest rol, moltes vegades invisibilitzat, forma part del *know-how* i del valor afegit pel qual l'organització ha d'apostar i on ha de prioritzar les seves actuacions, deixant a altres organitzacions línies alternatives per a l'apoderament de les dones.

Per aconseguir-ho, NOVACT vol promoure la participació política de les dones, lesbianes i trans, i mostrar com les violacions de Drets Humans els afecten específicament, així com especificitats en contextos d'ocupació, conflicte armat, repressió, etc. S'ha de visibilitzar i valoritzar el treball ocult de les dones en contextos de resistència, activar mecanismes de defensa i protecció dels col·lectius LGTBI+ o el foment de noves masculinitats, entre altres accions.

NOVACT és conscient de la dificultat dels contextos i les temàtiques en les quals treballa, així com del diferent grau d'assumpció de l'enfocament feminista i qüestionador del patriarcat entre les seves organitzacions sòcies. No obstant això, no renuncia a avançar i facilitar que tant a nivell intern com a les xarxes en les quals actua aquesta visió feminista vagi adoptant-se gradualment, en un procés d'aprenentatge complex i específic per a cada situació.

El caràcter transversal de l'enfocament feminista obligarà a partir d'ara a avaluar el conjunt d'accions des d'aquesta òptica, considerant-se tot el cicle de projectes. Es dotarà de pressupost a les accions que específicament contribueixin a l'apoderament de les dones, la lluita contra l'homofòbia i la transfòbia o la generació de noves masculinitats en el marc d'iniciatives que atenguin a altres línies estratègiques a més de la Justícia de Gènere.

Així mateix, es farà mapeig i es monitoritzarà les organitzacions sòcies actuals, l'assumpció de la visió feminista, optant-se en la mesura del possible per no col·laborar amb noves organitzacions que no comparteixin aquesta visió i renunciant a fer-ho amb aquelles que siguin manifestament contràries.

NOVACT també ens compromet a promoure la presència de dones a taules de conferències i debats a través de la seva organització i la participació en els actes mateixos. Així mateix, es fomentarà, sempre que sigui possible i d'acord al context específic, la presència d'expertes de diferent orientació sexual, diversitat ètnica, entre d'altres.

Taula 3: Resultats i Activitats previstes per Fomentar la Justícia de Gènere

RESULTATS ESPERATS	ACCIONS PREVISTES
<p>Promoure la participació política de les dones en el reforç de l'Estat de Dret i la democràcia, així com els processos de mediació, construcció de pau i la prevenció dels extremismes violents.</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Reforçar als socis locals en la promoció de mesures i/o polítiques d'igualtat de gènere a nivell intern, tant en espais institucionals com a socials. · Recolzar campanyes locals d'incidència social per promoure l'adopció de mecanismes d'equitat de gènere als espais de presa de decisions i disseny de polítiques. · Donar suport a campanyes de sensibilització social dirigides a combatre la cultura del heteropatriarcat i els estereotips de gènere. Impulsar l'adopció de guies de Bones Pràctiques en matèria de participació política de les dones. · Impulsar la innovació social en el camp de la participació ciutadana per identificar i posar en marxa noves metodologies que permeten la millora de l'equitat de gènere en aquest àmbit. · Impulsar l'adopció de mecanismes de defensa de defensores de drets humans, entenen les vulnerabilitat vinculades a les interseccionalitats de genero a les que estan exposades les defensores de drets humans. · Acompanyar i promoure l'adopció de Planes d'Acció Nacionals en matèria d'Agenda de Dona, Pau i Seguretat. · Realitzar formacions de formadors locals per promoure el coneixement de l'agenda de Dona, Paz i Seguretat. · Donar suport a les organitzacions feministes que operen en zones en conflicte i/o ocupació per integrar la perspectiva de Prevenció de l'Extremisme Violent i de Construcció de pau en la seva acció.
<p>Promoure un entorn legislatiu, cultural i social favorable a la plena inclusió del col·lectiu LGTBI com subjecte de dret en la societat.</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Recolzar als moviments socials i organitzacions locals de la societat civil que promouen la defensa, protecció i l'exercici actiu dels drets de les persones discriminades per la seva orientació sexual i/o identitat de gènere. · Promoure l'intercanvi de bones pràctiques [Nord/Sud i Sud/Sud] en matèria d'organització de campanyes, construcció de moviments socials i avanços legislatius; amb una especial atenció a avançar en matèria de despenalització i reforma dels codis penals. · Reforçar els recursos, coneixements i capacitats dels moviments socials de defensa dels drets LGBTI per documentar i analitzar la s violacions de Drets Humans i Llibertats Fonamentals relatives a la discriminació legal, social i cultural del col·lectiu LGBTI. · Reforçar els coneixements, capacitats i recursos de les organitzacions sòcies per oferir accés a la Justícia a les persones víctimes de discriminació per la seva orientació sexual i/o identitat de gènere. · Reforçar els coneixements, capacitats i recursos de les organitzacions sòcies per oferir suport psico-social a les persones víctimes de discriminació per la seva orientació sexual i/o identitat de gènere.

OE1.4 RECOLZAR ESTRATÈGIES DE RESISTÈNCIA CIVIL NOVIOLenta

La societat civil organitzada és un actor clau en els conflictes que sorgeixen en contextos d'opressió individual i col·lectiva. El seu paper és sovint poc reconegut o directament reprimat i criminalitzat, quan no obeeix a les lògiques imposades pels Estats. NOVACT considera que ha de recolzar el seu rol com a element actiu en la prevenció de conflictes, en la construcció de pau i en la defensa dels drets humans, aprofundint en la connexió que existeix amb l'acció humanitària i el desenvolupament.

L'objectiu és construir en la pràctica el dret a la protesta i la mobilització, i per tant el conjunt de drets civils i polítics, sobretot en contextos de conflictes de llarga durada, però també en aquells escenaris on aquests es veuen amenaçats per processos d'involució democràtica, persecució i criminalització dels moviments socials. La RCN es basa sobretot en la protecció i en la creació de xarxes de suport, així com en l'apoderament de la societat civil. En aquest sentit, NOVACT es compromet a impulsar metodologies consistents en el desplegament de xarxes de suport psicosocial i legal, desenvolupar litigis estratègics, realitzar campanyes d'incidència social i política, i fer formació per protegir i mobilitzar.

Per impulsar aquesta estratègia és clau el desenvolupament d'estratègies de resposta i alerta primerenca que ofereixin eines per a la promoció i de defensa en general de Drets Civils i Polítics.

Es donarà suport a l'acompanyament en la definició estratègica dels moviments socials, així com a l'elaboració d'informes paral·lels (*shadow reports*) i a l'activació dels mecanismes de denúncia existents, fomentant-se la formació per a la incidència política. S'apostarà també pel treball en cohesió social, al voltant de la intermediació i estretament vinculat a les accions destinades a la prevenció d'extremismes violents.

A nivell de drets civils i polítics es treballarà en general per garantir la llibertat d'expressió, donant cobertura als mitjans independents, apostant també per la recerca, per conèixer el rol específic en la resistència civil, de la joventut i d'altres agents en les societats on es treballa.

Taula 4: Resultats i Activitats previstes per recolzar estratègies de resistència no violenta

RESULTATS ESPERATS	ACCIONS PREVISTES
<p>Recolzar als actors que promouen estratègies no violentes i campanyes de transformació social</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Reforçar les capacitats i recursos de les OSC i moviments socials locals que promouen estratègies no violentes de transformació de conflictes per augmentar el seu impacte i contribuir a amplificar els seus suports socials i comunitaris · Produir coneixement sobre la no violència com a estratègia de transformació social i apoderament col·lectiu · Acompanyar i impulsar campanyes no violentes de transformació social impulsades per NOVACT en xarxa amb altres actors. · Realitzar Formacions de formadors locals per promoure una xarxa de formadors locals amb capacitat de replicar formacions · Sistematitzar bones pràctiques dels moviments i campanyes no violentes locals.
<p>Oferir suport i protecció als/as Defensors/as de Drets Humans (HRD).</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Establir sistemes d'Alerta primerenca per monitoritzar les violacions de drets humans (repressió, detencions, desaparicions, homicidis) que sofreixen els HRD. · Establir sistemes de Resposta primerenca per oferir protecció (legal, psico-social i refugi) als HRD. · Realitzar accions d'incidència cap a les autoritats locals, nacionals i representants de la comunitat internacional al país per fomentar que s'implementin les Línies Guia per HRD. · Acompanyar a les persones Defensores de Drets Humans detingudes / arrestades al llarg dels seus processos legals, estant presents en les corts i tribunals que els/as jutgin. · Promoure un context de cures cap a l'entorn social de Defensores de Drets Humans · Promoure l'implementació de mecanismes de defensa de defensores, centrats a donar suport a les dones i membres del col·lectiu LGBTI defensors de drets humans que siguin perseguits pel seu activisme

OE1.5 CONSTRUIR DEMOCRÀCIES

NOVACT considera fonamental reforçar els espais i mecanismes de diàleg i participació amb les institucions que reforcen la democràcia i milloren la seva qualitat, sempre des de la visió innovadora i noviolenta sobre la qual construeix el seu discurs polític i la seva pràctica. En particular, centra la seva estratègia en dos eixos: la democràcia econòmica i la democràcia política.

El treball al voltant de la democràcia econòmica té a veure amb la identificació de la Justícia Econòmica com un dels pilars fonamentals de la Justícia Global. L'economia és un aspecte central, que determina el conjunt de relacions i conflictes socials: no hi ha aprofundiment democràtic possible sense avançar cap a l'equitat entre pobles i persones.

En aquest sentit, és necessari transformar les relacions i l'objectiu últim de l'economia, de manera que aquesta s'orienti cap al ben comú i situï a les persones al centre. Han de promoure's processos en els quals sigui la societat qui controli l'economia a través de la participació, construint la sobirania econòmica.

Així mateix, cal avançar en aspectes com la transparència i l'eradicació de la corrupció, claus per a la consolidació dels processos democràtics a la regió Euro-Mediterrània.

D'altra banda, es fa necessari que el sistema de governança a la mateixa regió adopti progressivament pautes democràtiques, construint la institucionalització necessària per assegurar la participació ciutadana i la producció de lleis i polítiques públiques cada vegada més orientades a l'interès comú.

En la línia de democràcia econòmica, es treballarà amb monedes alternatives o complementaries amb l'objectiu d'afavorir l'economia cooperativa, social i solidària, l'economia procomú, circular i de proximitat, experimentant amb la canalització de despesa pública social i analitzant el seu impacte en el benestar dels perceptors. Aquesta moneda pot tenir múltiples aplicacions en el foment del canvi de model productiu de les ciutats i en relació amb les persones, transcendent dinàmiques basades en l'escassetat o centralització de recursos, cap un sistema socialment inclusiu i ambientalment sostenible, que introdueixi una lògica orientada cap al bé comú i una dinàmica de transparència en la gestió de polítiques públiques socioeconòmiques.

En relació a la democràcia política, NOVACT impulsarà metodologies participatives i deliberatives adaptats als escenaris on es desplegui, serà l'eina per excel·lència. S'activarà en projectes que facilitin la governabilitat i la generació d'estructures que afavoreixin la participació ciutadana, com un element per a la formulació de polítiques públiques més justes. Especialment, es treballarà en processos de municipalització i descentralització administrativa, plans urbanístics, plans i estratègies locals, regionals i nacionals per a la participació, etc.

Important també serà el treball amb mitjans de comunicació, construint nous relats favorables a l'obertura democràtica, tant econòmica com a política, mitjançant campanyes de sensibilització i el monitoratge de dites mitjanes.

Taula 5: Resultats i Activitats previstes per Construir Democràcies

RESULTATS ESPERATS	ACCIONS PREVISTES
Promoure la democràcia econòmica	<ul style="list-style-type: none"> · Realitzar recerca i propostes de polítiques dirigides a impulsar i desenvolupar alternatives al sistema econòmic actual. · Impulsar i avaluar experiències de construcció de sistemes monetaris i financers alternatius (monedes socials, crèdit mutu, sistemes de garantia i reputació peer-to-peer) · Oferir formació a actors locals sobre bones pràctiques en l'impuls d'alternatives al sistema econòmic actual. · Impulsar la inclusió de clàusules pel respecte dels drets humans en la compra, licitació i contractació pública.
Promoure la democràcia política	<ul style="list-style-type: none"> · Oferir suport a les institucions/organitzacions per al disseny participatiu de polítiques públiques i l'impuls de la democràcia deliberativa. · Protegir i fomentar la llibertat d'expressió, de reunió i llibertat de premsa · Protegir i fomentar l'espai de la societat civil independent i denunciar les limitacions en els drets civils i polítics · Fomentar la transparència institucional i la lluita contra la corrupció · Promoure l'ús social del mètode DELIBERA [accessible a <u>www.delibera.info</u>] per a la millora deliberativa dels processos i dels espais participatius a la regió Euro-mediterrània · Promoure informes paral·lels als comitès del sistema de Nacions Unides

OE2.1 REFORÇAR L'ESTRATÈGIA COMUNICATIVA DE NOVACT

És prioritari reforçar l'estratègia comunicativa i visibilitat de NOVACT per a la seva labor d'incidència política, així com per a augmentar la base social de l'entitat i poder explicar amb detall i estratègia tot allò que fem i desenvolupem.

Encara que la descentralització de la comunicació en els últims temps ha permès un impacte quantitatiu de seguidors en xarxes socials, és necessari comunicar de forma més clara i precisa el treball que realitzem i el nostre particular *expertise* enfront de la resta d'organitzacions.

La transversalització comunicativa ha d'ajudar en la coordinació, la focalització i la coherència tant de les accions com del discurs polític basat en la nostra visió i principis. Això ha de contribuir al fet que el nom de NOVACT s'associï definitivament amb la incidència política respecte a drets civils i polítics i l'acompanyament a moviments socials, identificant-se i posicionant-se de manera pública en els mitjans en relació als seus àmbits i zones de treball.

La comunicació pública, així mateix, acompanyarà l'acció global de NOVACT en la construcció de relats alternatius al discurs de l'odi i en el desmuntatge d'estereotips racistes, masclistes, islamofòbics i excloents. Així mateix, ha de consolidar una xarxa d'organitzacions i col·lectius disposats a llançar projectes, campanyes i accions amb NOVACT respecte a la defensa de drets civils i polítics, oferint la seva capacitat en aquesta àrea. NOVACT intentarà projectar el seu nom, en el marc d'aquestes xarxes, sempre que no entri en conflicte amb altres estratègies col·lectives de comunicació, ni amb la seguretat i la continuïtat del treball en determinats territoris, premissa sempre prioritària als objectius comunicatius.

Com a àrea transversal en l'organització, la unitat de Comunicació ha de donar suport i servir d'eina al conjunt de línies d'acció estratègiques, que es desenvolupin en qualsevol lloc del món. Vetllarà per garantir els estàndards de qualitat i el manteniment dels formats i continguts que s'estableixi, tant els generalistes de l'organització com aquells relatius a línies específiques d'acció. Així mateix, definirà l'estratègia d'utilització de missatges, canals, públics objectius, temporalització i altres paràmetres rellevants per aconseguir el màxim impacte comunicatiu i d'incidència.

Donarem èmfasi al a comunicació amb perspectiva de gènere, tant de manera interna com extern, utilitzant llenguatge no sexista i creant continguts inclusius.

Per a això, es coordinarà amb tota les seus de NOVACT i totes les persones del seu equip, harmonitzant la seva labor en aquest camp i servint de connexió entre elles, per assegurar el màxim coneixement entre àrees i estratègies. Els espais de treball col·laboratiu i protocols que es creuen permetran saber i intercanviar informacions respecte a reunions polítiques, recerques, etc., enfortint el treball d'incidència i de creació d'aliances o estratègies realment comunes.

Gestionarà una base de dades unificada de l'organització, que contingui contactes polítics, mediàtics i persones interessades en el nostre treball, així com sòcies i simpatitzants, eventualment disposades a participar en accions.

OE2.2 APOSTAR PER LA FORMACIÓ I EL CONEIXEMENT

NOVACT es proposa durant l'execució del PE, així mateix, reforçar el caràcter d'institut de l'organització, posant en valor el know-how i l'experiència tota la seva trajectòria, la seva presència i la seva activitat en contextos molt complexos i en els quals poques organitzacions han tingut capacitat d'estar presents.

En la mesura del possible, començarà a posar els mitjans per facilitar la producció de coneixement i sistematitzar metodologies d'actuació en el camp de la facilitació no violenta i processos de transformació social dirigits a ciutadania activa o potencialment activa, activistes, moviments socials, organitzacions i altres agents. Així mateix, consolidarà els serveis de formació i facilitació en formació, tant els vinculats als seus propis projectes i programes com el que puguin oferir-se a tercers en qualitat de serveis externs. Existeix un elevat nombre d'empreses i entitats que ofereixen productes i serveis similars, per la qual cosa és important definir bé el valor afegit.

Així i tot, la formació és un dels productes que millor funciona en l'organització i que permet donar resposta a les demandes de construcció de capacitats i suport a moviments noviolents. S'identifiquen diferents línies en les quals oferir i impartir formacions pròpies i alienes, enfortint la perspectiva de gènere: [1] Seguretat i drets humans; [2] Participació i democràcia; [3] Noviolència i transformació; [4] Lideratge i facilitació de grups.

És important continuar capitalitzant l'impacte de les formacions realitzades a col·lectius i campanyes, així com crear una xarxa i formadors i de facilitadores i organitzadors de comunitats no violentes.

En paral·lel, a nivell intern, NOVACT ha de seguir assegurant la formació de la seva plantilla i els espais en els quals es desenvolupi aquesta. En primer lloc, ha d'assegurar-se el coneixement transversal de les línies de treball del Pla Estratègic i l'intercanvi horitzontal de coneixements i experiències. Haurà de preveure's tant per a les persones que formen ja part de la plantilla com para aquelles que s'incorporin, en qualsevol de les seues, a les quals caldrà proveir una formació específica per contextualitzar i donar a conèixer el bagatge de NOVACT.

La formació s'estendrà també al coneixement de protocols tècnics i de funcionament, especialment els encaminats a millorar la seguretat en entorns digitals, donats els riscos que comporta la labor de NOVACT.

Finalment, es posaran els mitjans perquè l'equip tècnic pugui poder accedir a formacions externes, complementària a l'oferta internament per NOVACT.

OE2.3 CONSOLIDAR ELS RECURSOS HUMANS I FINANCERS

Per aconseguir els seus objectius i consolidar-se institucionalment, NOVACT necessita aconseguir un nivell pressupostari aproximat de 2M€ anual en mitjana, o de 8-9M€ en els propers quatre anys. Aquest nivell, permetria aconseguir una certa economia d'escala i suficient estabilitat per a la seva estructura interna, a més d'ajustar la càrrega de treball actual als recursos humans disponibles.

Per assegurar la coherència amb els seus objectius polítics, desenvoluparà un codi ètic de finançament, aplicables tant a fons privats com a públics.

La gran dependència de projectes públics redueix la capacitat d'acció de l'organització i no permet tenir més espai de reflexió política ni flexibilitat per respondre a les oportunitats i urgències socials. La dependència dels donants públics provoca una situació de tensió constant per assegurar recursos humans. En aquest sentit, NOVACT oferirà serveis de consultoria externes, a través de Delibera, i augmentarà l'aportació al pressupost per part dels seus socis/as.

Pel que fa a mitjans materials, NOVACT necessita disposar en el període del present PE d'una nova seu central a Barcelona, adaptada a les exigències del treball deslocalitzat i sostenible econòmicament.

Els recursos humans necessaris per a l'execució de les diferents línies de treball, relatives al primer dels objectius estratègics, s'adaptaran al volum d'execució a cada moment i dependran directament del finançament assolit per a cada projecte. Les previsions, en aquest sentit, han estat descrites en cadascun dels apartats geogràfics.

El present apartat fa referència als recursos assimilables a l'estructura interna, fixa i independent del volum d'execució de projectes, els pertanyents a la unitat d'adreça/coordiació i de les àrees transversals. Es tracta d'un escenari òptim, que s'anirà completant en funció dels recursos disponibles:

Pel que fa a comunicació, es necessitarà d'una persona responsable de l'àrea, que a més podrà comptar amb una cartera de dissenyadores voluntàries de suport que estiguin disponibles per al treball amb NOVACT.

L'escenari ideal per desenvolupar totes les necessitats de formació seria comptar amb dues persones a mitja jornada, que puguin alternar-se en les diferents activitats. Per desenvolupar consultories externes dirigides a participació i facilitació, seria convenient comptar amb dues persones més.

Augmentar en una persona l'equip d'administració amb un perfil expert en la gestió de projectes que pugui millorar els processos del cicle de projectes per a tota l'organització, així com la diversificació de fons [finançament privat].

Direcció / Coordinació. Alliberar de la gestió de projectes per poder liderar l'estratègia organitzativa, estar presents en espais de presa de decisions, publicar, treballar amb les àrees transversals i facilitar el flux d'informació i cooperació entre les diferents àrees.

OE2.4. REFORÇAR L'ENFOCAMENT DE GÈNERE EN L'ENTITAT

Com s'ha esmentat en anteriors apartats, NOVACT vol avançar en el procés de transformació cap a una entitat plenament feminista. Per a això ha identificat la línia de treball de justícia de gènere i ha potenciat aquest enfocament en la seva missió.

Pel que fa a nivell intern, identifica a més altres necessitats que cobrir en aquest període. D'una banda millorar la política de contractació i selecció de personal, donant major rellevància als criteris d'igualtat de gènere i assegurant l'accés equitatiu als llocs representatius.

D'altra banda, assegurar la conciliació de la vida familiar i laboral en l'equip de NOVACT, mantenint també les sessions de cures internes. Actualitzar el protocol d'atenció, prevenció, detecció i atenció a víctimes d'assetjament sexual o per raó de sexe

Reforçar el Grup de Treball de Gènere i la seva importància en l'organigrama de NOVACT. També volem reforçar el paper de NOVACT dintre de les xarxes d'organitzacions feministes del Mediterrani, en especial de la "Plataforma contra les Violències de Gènere" de la qual formem part.

Finalment, a NOVACT volem adoptar l'òptica feminista i ètica de les cures de manera transversal. Per una banda, sent conscients de les desigualtats de gènere que existeixen en el si de l'entitat i impulsar estratègies per transformar-la en una organització totalment horitzontal i equitativa a través d'un pla d'igualtat que reforci el paper de les dones i impulsi altres lideratges dintre de l'entitat. Per una altra banda, volem posar la vida de les persones en el centre i tenir-les en compte, cuidar-nos. Ens comprometem també a seguir posant en valor les reunions de cures mensuals i seguir fent el monitoratge de gènere de les reunions internes de l'equip.

OE2.5 CREAR BASE SOCIAL, ALIANCES I PRESÈNCIA INSTITUCIONAL

NOVACT segueix definint-se com una organització mediterrània amb projecció i vocació internacional. Això no és obstacle perquè desitgi ampliar la seva base social, a través de persones associades, simpatitzants i col·laboradors, durant aquest període, amb la finalitat d'ampliar la seva representativitat i la seva sostenibilitat econòmica.

Haurà de definir una estratègia, sobretot basada en la comunicació externa de les seves accions i del seu impacte polític, que comenci a Catalunya i segueixi en la resta de l'Estat, limitant-se a aquest de moment.

Pel que fa a les aliances de NOVACT, ja s'ha indicat des de la seva missió el suport que brinda i el treball en xarxa amb moviments socials, organitzacions i col·lectius en totes les àrees on actua. NOVACT farà de nexa de diferents actors socials, especialment entre universitats, moviments socials i organització de la societat civil.

Tindrà una participació activa en xarxes, coordinadores i plataformes que s'alineïn amb la missió, principis i valors de NOVACT. Col·laboració amb universitats i centres de recerca, *think tanks*, etc.

Tindrà una presència més activa a Madrid en aquest període i major interacció amb l'administració central, partits polítics i Congrés dels Diputats, d'acord amb la voluntat d'exercir major influència en els decisores i espais polítics relacionats amb les seves línies de treball. De la mateixa manera, situa com a prioritari obtenir l'Estatus Consultiu davant Nacions Unides i comptar amb una presència creixent en Ginebra i Brussel·les davant l'ONU i la UE.

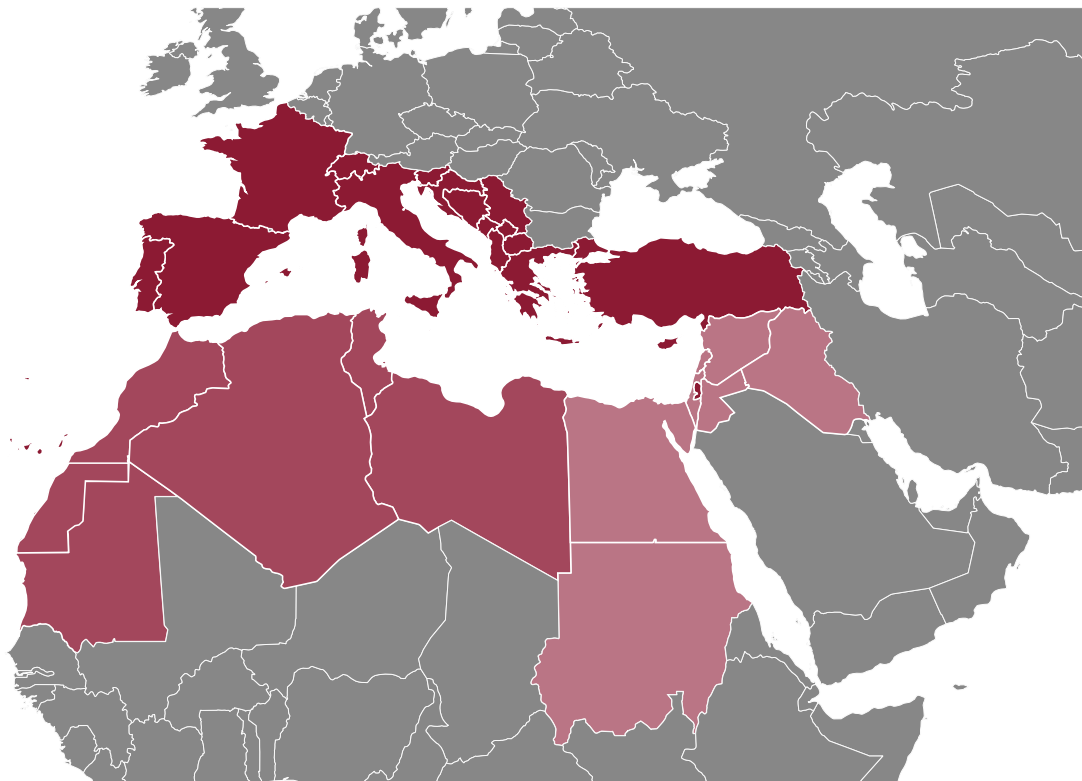
Taula 6: Pla d'acció intern de NOVACT

RESULTATS ESPERATS	ACCIONS PREVISTES
<p>Reforçades les capacitats de l'equip de NOVACT per poder assumir els objectius d'aquest Pla Estratègic</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Realitzar formacions per millorar el coneixement de les eines informàtiques i en seguretat digital i dotar a l'equip dels mitjans necessaris per poder millorar la seva seguretat en entorns digitals · Reforçar l'espai dels banquetes, com un espai de formació interna de l'entitat i compartir experiències i lliçons apreses · Organitzar formacions específiques sobre cadascuna de les línies estratègiques [fer 5 formacions] · Apostar pel disseny de protocols interns i fer formacions a l'equip per assegurar el seu compliment. Amb una especial atenció al fet que es compleixi el Manual d'Administració, en totes les oficines de NOVACT i equip expatriat. · Sistematitzar un programa de formació a les persones que s'incorporen a l'equip, especialment en les oficines en tercers països. Promoure la formació continuada, especialment en els protocols interns. · Crear mecanismes i oferir eines a l'equip per poder accedir a formacions externes. Difondre la informació de la fundació tripartida i fer el possible per disposar d'un fons a la disposició de l'equip per a la seva formació. Mantenir les 60 hores anuals remunerades dedicades a formació interna.
<p>Reforçada la comunicació i incidència de NOVACT</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Desenvolupar un Pla de Comunicació de NOVACT · Crear un nou web que sigui coherent amb els Objectius i valors d'aquest Pla Estratègic · Aconseguir que NOVACT sigui un referent per als mitjans de comunicació en les prioritats d'aquest Pla · Assegurar que NOVACT disposi de memòries d'activitats · Reforçar la comunicació corporativa de NOVACT assegurant que es doni difusió als projectes que implementem i als serveis que oferim · Promoure accions d'Incidència, promovent el disseny de noves polítiques, amb prioritat a Parlament de Catalunya, Congrés Español i Parlament Europeu · Assegurar la comunicació amb perspectiva de gènere a nivell intern i extern.
<p>Reforçada la participació en xarxes i espais institucionals</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Obtenir l'Estatut Consultiu davant Nacions Unides · Crear una nova unitat de NOVACT responsable de la comunicació i la incidència de NOVACT responsable d'identificar espais/fòrums i assegurar la participació coherent · Realitzar un estudi de xarxes participatiu i prioritzar les més importants. Prioritzar col·lectivament les xarxes i campanyes on participa NOVACT. · Assegurar la presència de NOVACT als espais institucionals on es tractin temàtiques que afecten als nostres objectius específics.

RESULTATS ESPERATS	ACCIONS PREVISTES
<p>Millorats els processos per tenir una administració eficient i al servei dels projectes</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Millorats els processos per tenir una administració eficient i al servei dels projectes · Assegurar que el conjunt de l'equip tingui accés a la informació de Matrix i sigui una eina útil per a la gestió de projectes. · Generar eines al servei d'un major control sobre la despesa de les organitzacions sòcies i que estiguin integrades en Matrix · Assegurar que el Manual d'Administració es compleixi i sigui el protocol central per realitzar els processos. · Assegurar que la informació estigui organitzada d'acord als protocols i acords interns en l'Office365. · Assegurar que NOVACT estigui correctament registrada en tots els països i comunitats autònomes on ha escollit implementar els seus projectes. Assegurar que l'equip d'administració i persones tècniques responsables del contacte amb les autoritats locals subministrin a l'equip d'administració tota la informació relativa a obligacions administratives i fiscals als països i comunitats en els quals ens registrem, · Millora i adaptació dels processos comptables i del Pla General Comptable · Mantenir actualitzats tots els registres oficials de NOVACT (PADOR, PIC, etc...) · Realitzar Planes Operatius Anuals (POA), incloent un pressupost anual a principi d'any i planificació i prioritització de les convocatòries. · Realitzar els protocols de seguretat i anàlisi de risc anuals de cada oficina i llocs on disposem d'equip expatriat. · Dissenyar i implementar un sistema de control d'hores d'acord als estàndards exigits pels auditors i finançadors. · Assegurar que tots els projectes que realitzem disposin de referències actualitzades en tots els idiomes de treball. Les referències han d'estar contingudes en el "univers Matrix".
<p>Diversificar els fons de NOVACT</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Augmentar fons de fundacions privades · Desenvolupar i aprovar un codi ètic de finançament · Oferir serveis de consultoria · Reforçar la participació de les sòcies de NOVACT i la seva aportació al pressupost de NOVACT
<p>Reforçat l'enfocament de gènere de l'entitat</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Consensuar un decàleg de principis que caracteritzin la política de contractació i selecció de personal basada en la igualtat de gènere · Assegurar que l'equip de NOVACT pugui conciliar la vida familiar i laboral. · Avançar cap a assegurar que en els llocs representatius hi hagi un 50% de dones · Mantenir les sessions de cures internes · Actualitzar el protocol d'atenció, prevenció, detecció i atenció a víctimes d'assetjament sexual o per raó de sexe · Reforçar el Grup de Treball de Gènere i la seva importància en l'organigrama de NOVACT
<p>Reforçada l'organització interna, base social i representativitat de NOVACT</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Realitzar un procés participatiu intern en NOVACT dirigit a aprovar un nou organigrama coherent amb aquest Pla Estratègic · Consolidar els processos participatius interns per actualitzar les escales salarials de NOVACT, realitzant tots els esforços necessaris per millorar les condicions salarials de l'equip. · Reforçar les dinàmiques internes de NOVACT per ampliar la seva Base Social i assegurar la seva contribució a la consecució d'aquest Pla Estratègic

6. ORIENTACIÓ I PRIORITZACIÓ GEOGRÀFICA DE L'ESTRATÈGIA

NOVACT focalitzarà el seu treball a la regió Euro-Mediterrània, concretament en la regió Maghreb, Mashreq i Europa, aprofundint en el seu coneixement, aliances estratègiques i noves zones d'intervenció



7. MAGHREB

Després dels processos revolucionaris del 2011, el context polític del Maghreb no és en absolut homogeni, però sí pot constatar-se en general una regressió en el reforç de l'Estat de Dret i de la integració regional. Per a aquesta nova etapa Tunísia es converteix en l'epicentre del treball a la regió. L'Oficina regional a Tunísia desenvoluparà les línies estratègiques de treball amb especial atenció a la Prevenció d'Extremisme Violent i la promoció de noves democràcies per millorar la participació ciutadana en la formulació de polítiques públiques encaminades a donar resposta a les necessitats de la població. Es manté una línia de treball al Marroc per reforçar les capacitats de la societat civil i millorar la protecció de les defensores de drets humans.

Avançarem el nostre treball a Líbia per contribuir als processos de construcció de pau i cohesió social després d'una guerra que ha fracturat socialment al país. En aquest procés de reconstrucció prestarem especial atenció a l'impacte de la indústria militar i de seguretat en els drets humans. En segon terme, iniciarem treballs exploratoris per investigar les activitats de les empreses transnacionals en Algèria i Mauritània. En aquests tots dos països també es realitzarà prospecció per recolzar els drets civils i polítics dels actors de la societat civil.

Finalment, potenciarem la nostre intervenció en el conflicte de llarga durada del Sàhara Occidental recolzant a les organitzacions i moviments noviolents dels Territoris Ocupats pel Marroc i els Campaments de Refugiats de Tindouf en Algèria.

Taula 7: Objectius, Resultats i Accions al Maghreb

OBJECTIUS ESPECÍFICS	RESULTATS ESPERATS	ACCIONS	Mauritània	Sàhara Oc.	el Marroc	Algèria	Tunísia	Líbia
Controlar la Privatització de la Guerra i de la Seguretat	Monitoritzat el procés de privatització de la guerra com a obstacle per als processos de construcció de pau i la consolidació de la seguretat humana.	Mapeig de la presència de EMSP		2º	3º			1º
		Registrar, sistematitzar i analitzar el desenvolupament del la indústria EMSP i el seu impacte en els drets humans (Shock Monitor) amb especial atenció als contextos operacionals de migracions i fronteres; extracció de recursos naturals; repressió dels moviments socials; ocupació i conflictes internacionals; homeland security	3º		2º			1º
		Creació de la plataforma d'investigadores, centres de recerca i observatoris articulats amb Shock Monitor (Shock Monitor Academics & Civil Society, ODHE)		2º				1º
		Identificar les vinculacions de les EMSP amb altres empreses transnacionals (ODHE)		3º	2º			1º
		Realitzar recerques i publicacions sobre EMSP al país		2º	3º			1º
	Augmentada la sensibilització i consciència crítica sobre el procés de privatització de la guerra i la seguretat i les seves aliances amb el poder corporatiu global	Desenvolupar campanyes comunicatives per conscienciar i denunciar el procés de privatització de la guerra i la seguretat, el seu impacte en els DH i les seves aliances amb poder corporatiu global						
		Incidir en els mitjans de comunicació perquè informin sobre el paper de les EMSP						1º
		Generar discursos i alternatives per a la construcció de nous conceptes de seguretat al servei de les persones i basades en la seguretat humana						1º
	Promoguda la creació de marcs legals internacionals, nacionals i locals que regulin les EMSP i altres empreses transnacionals vinculades	Impulsar la creació d'un marc legal nacional (i internacional) per limitar el procés de privatització de la guerra i la seguretat, i regular les operacions de les EMSP en relació als DH.			2º			2º
		Participar i contribuir en la campanya "Desmantellar el Poder Corporatiu" per a la creació d'un Tractat Internacional per a la regulació de les empreses transnacionals en relació amb els DH a nivell internacional						
		Impulsar la campanya "99,3% responsables" per millorar els processos de contractació pública des del respecte dels drets humans						
	Assegurat l'accés a la justícia i la reparació efectiva a les víctimes de les EMSP i altres empreses transnacionals vinculades	Recolzar campanyes, moviments socials, col·lectius i defensores de drets humans que s'oposen a la privatització de la guerra i la seguretat i les seves aliances amb el poder corporatiu global						1º
		Contribuir al procés del Tribunal Permanent dels Pobles contra les violacions de DH de les persones migrants i refugiades, identificant als responsables de les causes en origen i el negoci de la securització i privatització de la guerra en la seguretat en l'arquitectura de l'Europa fortalesa			2º			2º
		Impulsar la creació de mecanismes de recepció, seguiment i denúncia de violacions de DH, accés a la justícia i reparació de les víctimes						
	Prevenir els Extremismes Violents	Monitoritzats els vectors i impacte de totes les formes d'extremisme violent.	Realitzar mapatges d'actors socials i institucionals treballant en matèria de prevenció de l'extremisme violent.	3º	3º	1º	3º	1º
Investigar els vectors, motivacions i nivells de suport social als extremismes violents.			3º	3º	1º	3º	1º	1º
Fer anàlisi online amb Big Data sobre motivacions, vectors i context de la radicalització violenta				3º	1º	3º	1º	1º

OBJECTIUS ESPECÍFICS	RESULTATS ESPERATS	ACCIONS	Mauritània	Sàhara Oc.	el Marroc	Algèria	Tunísia	Líbia	
Prevenir els Extremismes Violents	Reforçada l'educació i la resiliència local.	Realitzar manuals i formacions de formadors en matèria de PVE	3º	3º	1º	3º	1º	1º	
		Impulsar una Xarxa de formadors en PVE en diverses llengües			1º	3º	1º	1º	
		Impulsar un Màster Oficial sobre Prevenció de l'Extremisme Violent							
		Realitzar accions educatives utilitzant eines artístiques en escoles, centres socials i centres comunitaris		3º	1	3º	1º	1º	
	Reforçada la responsabilitat de protegir a les víctimes	Promoure accions de protecció i defensa de Defensors/as de Drets Humans	3º	3º	1	3º	1º	1º	
		Visibilitzar les principals violacions de Drets Humans comeses per Organitzacions Extremistes Violentes				3º	1º	1º	
	Assegurada la protecció dels Drets Humans en les lleis Antiterroristes.	Promoure accions de denúncia i incidència política sobre DDHH i legislació antiterrorista.	3º	3º	1	3º	1º	1º	
		Prevenir la radicalització en presons assegurant estàndards de Drets Humans en el tracte		3º	1	3º	1º	1º	
	Promogut la justícia de Gènere i exposar les especificitats de gènere	Promoure l'agenda de Dona, Pau i Seguretat en les accions de Prevenció de l'Extremisme Violent		3º	3		1º	1º	
		Assegurar la inclusió de la perspectiva de gènere en la definició de totes les accions de PEV	3	3º	3	3	1º	1º	
	Reforçat el paper de la joventut com a actors de canvi	Fomentar accions i campanyes noviolentes de mobilització social específicament dirigides a la joventut	3º		1	3	1º	1º	
		Combatre la discriminació en totes les seves formes en l'entorn educatiu i laboral					1º	1º	
	Protegit els valors democràtics i l'espai d'OSC	Promoure informes ombra i informes paral·lels als comitès del sistema de Nacions Unides	3º	3º	1	3º	1º	1º	
		Promoure el treball en xarxa amb actors víctimes de pràctiques autoritàries destinades a limitar l'espai de la societat civil independents	3º	3º	3	3º	1º	1º	
	Generat narratives alternatives en xarxes socials i mitjans.	Recolzar i promoure campanyes noviolentes de canvi social per fer front a les injustícies socials		3º		3	1º	1º	
		Realitzar campanyes de comunicació per difondre els valors de l'acció noviolenta		3º	3		1º	1º	
	Fomentat l'adopció de Planes d'Acció Nacionals (PAN) per a la Prevenció de l'Extremisme Violent	Promoure espais multi-actor per debatre Planes d'Acció nacionals, regionals i locals.				3º	1º	1º	
		Realitzar un monitoratge dels esforços locals, nacionals i regionals dirigits a l'adopció de PAN				3º	1	1º	
	Fomentar la Justícia de Gènere	Promogut la participació política de la dona en el canvi social i la prevenció i transformació de conflictes	Reforçar als socis locals en la promoció de mesures i/o polítiques d'igualtat de gènere interna en espais institucionals i/ socials	3º	1º	1º	3º	1º	1
			Recolzar campanyes locals d'incidència social per promoure l'adopció de mecanismes d'igualtat de gènere als espais de presa de decisions i disseny de polítiques		1º	3º	3º	1º	
Impulsar l'adopció de guies de Bones Pràctiques				1º	3	3º	1º	3º	
Acompanyar i promoure l'adopció de Planes d'Acció Nacionals en matèria d'Agenda de Dona, Pau i Seguretat				1º	3º	3º	1º	3º	
Realitzar formacions de formadors locals per promoure el coneixement de l'agenda de Dona, Pau i Seguretat			3º	1º	3º	3º	1º	3º	
Promogut un entorn legislatiu, cultural i social favorable a la plena inclusió del col·lectiu LGBTI com subjecte de dret en la societat		Recolzar als moviments socials i organitzacions locals de la societat civil que promouen la defensa, protecció i l'exercici actiu dels drets de les persones discriminades per la seva orientació sexual i/o identitat de gènere.			3º		1º		
		Promoure l'intercanvi de bones pràctiques [Nord/Sud i Sud/Sud] en matèria d'organització de campanyes, construcció de moviments socials i avanços legislatius; amb una especial atenció a avançar en matèria de despenalització i reforma dels codis penals.			3º		1º		

	Promogut un entorn legislatiu, cultural i social favorable a la plena inclusió del col·lectiu LGBTI com subjecte de dret en la societat	Reforçar els recursos, coneixements i capacitats dels moviments socials de defensa dels drets LGBTI per documentar i analitzar la violacions de Drets Humans i Llibertats Fonamentals relatives a la discriminació legal, social i cultural del col·lectiu LGBTI.					1º	
		Reforçar els coneixements, capacitats i recursos de les organitzacions sòcies per oferir accés a la Justícia a les persones víctimes de discriminació per la seva orientació sexual i/o identitat de gènere					1º	
		Reforçar els coneixements, capacitats i recursos de les organitzacions sòcies per oferir suport psico-social a les persones víctimes de discriminació per la seva orientació sexual i/o identitat de gènere					1º	
Recolzar Estratègies de Resistència Noviolenta	Recolzar als actors que promouen estratègies noviolentas i campanyes de transformació social	Reforçar les capacitats i recursos de les OSC i moviments socials locals que promouen estratègies noviolentas de transformació de conflictes per augmentar el seu impacte i contribuir a amplificar els seus suports socials i comunitaris	1º	1º	3º	2º	2º	
		Produir coneixement sobre la noviolència com a estratègia de transformació social i apoderament col·lectiu	1º	1º	3º	2º	2º	
		Acompanyar i impulsar campanyes noviolentas de transformació social impulsades per NOVACT en xarxa amb altres actors.	1º	1º				
		Realitzar Formacions de formadors locals per promoure una xarxa de formadors locals amb capacitat de replicar formacions	1º	1º		2º		
		Sistematitzar bones pràctiques dels moviments i campanyes noviolentas locals.	1º	1º		2º		
	Ofert suport i protecció als/as Defensors/as de Drets Humans (HRD).	Establir sistemes d'Alerta primerenca per monitoritzar les violacions de drets humans [repressió, detencions, desaparicions, homicidis] que sofreixen les persones Defensores dels Drets Humans.	2º	1º	1º	3º	2	2º
		Establir sistemes de Resposta primerenca per oferir protecció [legal, psico-social i refugi] a les Defensores dels Drets Humans	2º	1º	1º	3º	2	2º
		Realitzar accions d'incidència cap a les autoritats locals, nacionals i representants de la comunitat internacional al país per fomentar que s'implementin les Línies Guia per HRD.	1º	1º	3	2	2º	
		Acompanyar a les Defensores dels Drets Humans detinguts / arrestats al llarg dels seus processos legals, estant presents en les corts i tribunals que els/as jutgin.	1º	1º		2		
		Promoure un context de cures cap a l'entorn social de Defensores dels Drets Humans	1º	1º		2º		
		Promoure l'engegada de mecanismes de defensa de defensores, centrats a donar suport a les dones i membres del col·lectiu LGBTI defensors de drets humans que siguin perseguits pel seu activisme						
	Construir Democràcia	Promogut la democràcia econòmica	Realitzar recerca i propostes de polítiques dirigides a impulsar i desenvolupar alternatives al sistema econòmic actual.				3º	
Impulsar i avaluar experiències de construcció de sistemes monetaris i financers alternatius [monedes socials, sistemes de garantia/reputació peer-to-peer]								
Oferir formació a actors locals sobre bones pràctiques en l'impuls d'alternatives al sistema econòmic actual.						3º		
Impulsar la inclusió de clàusules pel respecte dels drets humans en la compra, licitació i contractació pública.								
Promogut la democràcia política		Oferir suport a les institucions/organitzacions per al disseny participatiu de polítiques públiques i l'impuls de la democràcia deliberativa.	3º	2º		2º	1º	1º
		Protegir i fomentar la llibertat d'expressió, de reunió i llibertat de premsa		2º	2	2º	1º	1º
		Protegir i fomentar l'espai de la societat civil independent i denunciar les limitacions en els drets civils i polítics		2º	2	2º	1º	1º
		Fomentar la transparència institucional i la lluita contra la corrupció	3º	2º	2	2º	1º	1º
		Promoure l'ús social de DELIBERA per a la millora deliberativa dels processos i dels espais participatius					1º	1º
		Promoure informes ombra i informes paral·lels als comitès del sistema d'ONU	3º	2º	2º	2º	1º	1º

8. MASHREQ

NOVACT establirà Amman (Jordània) com l'oficina regional al país des d'on desenvolupar programes de suport als refugiats i refugiades dels conflictes a la regió i desplegar les estratègies regionals en Palestina, l'Iraq, Síria i Kurdistan.

En Palestina, es mantindrà el suport als moviments noviolents que lluita contra l'ocupació, desenvolupant noves estratègies i establint noves aliances amb actors estratègics. Així mateix, s'apostarà per reforçar les estratègies d'incidència polític-social a Europa amb la lluita noviolenta als Territoris Ocupats, per avançar en campanyes internacionals que permetin desbloquejar una ocupació que ja dura 70 anys.

També l'Iraq serà un dels països prioritaris per al treball de NOVACT a la regió Mashreq en cooperació amb organitzacions internacionals i locals per al desenvolupament de campanyes per la defensa dels drets humans i transformació social. Les línies estratègiques sobre Drets Humà, Empreses i Seguretat seran claus en aquest context.

En aquesta nova etapa, a més, NOVACT reprendrà el seu treball en Síria especialment en la línies de prevenció d'extremismes violents i cohesió social, així com l'anàlisi i denúncia de l'impacte de l'EMSP en els drets humans. Prioritzarem el suport aquells actors noviolents que treballen per la construcció de la pau i la reconciliació. Finalment, s'avançarà en treball prospectiu a Turquia i la regió kurda en aquest país, així com al Líban i Egipte.

Taula 8: Objectius, Resultats i Accions en el Mashreq

OBJECTIUS ESPECÍFICS	RESULTATS ESPERATS	ACCIONS	Palestina / Israel	Jordània	Síria i Kurdistan	Líban	Iraq i Kurdistan	Turquia&Kurdistan	Egipte	
Controlar la Privatització de la Guerra i de la Seguretat.	Monitoritzat el procés de privatització de la guerra com a obstacle per als processos de construcció de pau i la consolidació de la seguretat humana.	Mapeig la presència d'EMSP	1º	2º	1º		1º			
		Registrar, sistematitzar i analitzar el desenvolupament de la indústria EMSP i el seu impacte en els drets humans (Shock Monitor) amb especial atenció als contextos operacionals de migracions i fronteres; extracció de recursos naturals; repressió dels moviments socials; ocupació i conflictes internacionals; homeland security	1º				1º			
		Creació de la plataforma d'investigadores, centres de recerca i observatoris articulats amb Shock Monitor (Shock Monitor Academics & Civil Society, ODHE)	1º				1º			
		Identificar les vinculacions de les EMSP amb altres empreses transnacionals (ODHE)	1º				1º			
		Realitzar recerques i publicacions sobre EMSP al país	1º	2º	1º		1º			
	Augmentada la sensibilització i consciència crítica sobre el procés de privatització de la guerra i la seguretat i les seves aliances amb el poder corporatiu global	Desenvolupar campanyes comunicatives per conscienciar i denunciar el procés de privatització de la guerra i la seguretat, el seu impacte en els DH i les seves aliances amb poder corporatiu global								
		Incidir en els mitjans de comunicació perquè informin sobre el paper de les EMSP								
		Generar discursos i alternatives per a la construcció de nous conceptes de seguretat al servei de les persones i basades en la seguretat humana								

OBJECTIUS ESPECÍFICS	RESULTATS ESPERATS	ACCIONS	Palestina / Israel	Jordània	Síria i Kurdistan	Líban	Iraq i Kurdistan	Turquia i Kurdistan	Egipte	
Controlar la Privatització de la Guerra i de la Seguretat.	Promoguda la creació de marcs legals internacionals, nacionals i locals que regulin les EMSP i altres empreses transnacionals vinculades	Impulsar la creació d'un marc legal nacional [i internacional] per limitar el procés de privatització de la guerra i la seguretat, i regular les operacions de les EMSP en relació als DH.	1º							
		Participar i contribuir en la campanya "Desmantellar el Poder Corporatiu" per a la creació d'un Tractat Internacional per a la regulació de les empreses transnacionals en relació amb els DH a nivell internacional								
		Impulsar la campanya "99,3% responsables" per millorar els processos de contractació pública des del respecte dels drets humans								
	Assegurat l'accés a la justícia i la reparació efectiva a les víctimes de les EMSP i altres empreses transnacionals vinculades	Recolzar campanyes, moviments socials, col·lectius i defensores de drets humans que s'oposen a la privatització de la guerra i la seguretat i les seves aliances amb el poder corporatiu global	1º							
		Contribuir al procés del Tribunal Permanent dels Pobles contra les violacions de DH de les persones migrants i refugiades, identificant als responsables de les causes en origen i el negoci de la securització i privatització de la guerra en la seguretat en l'arquitectura de l'Europa fortalesa								
		Impulsar la creació de mecanismes de recepció, seguiment i denúncia de violacions de DH, accés a la justícia i reparació de les víctimes								
Prevenir els Extremismes Violents	Monitoritzats els vectors i impacte de totes les formes d'extremisme violent.	Realitzar mapatges d'actors socials i institucionals treballant en matèria de prevenció de l'extremisme violent.	3º	1º	1º	3º	1º	3º	3º	
		Investigar els vectors, motivacions i nivells de suport social als extremismes violents.	3º	1º		3º	1º			
		Fer anàlisi online amb Big Data sobre motivacions, vectors i context de la radicalització violenta	3º	1º		3º	1º			
	Reforçada l'educació i la resiliència local.	Realitzar manuals i formacions de formadors en matèria de PEV	1º							
		Impulsar una Xarxa de formadors en PEV en diverses llengües	1º	1º	3º	1º				
		Impulsar un Màster Oficial sobre Prevenció de l'Extremisme Violent	1º							
		Realitzar accions educatives utilitzant eines artístiques en escoles, centres socials i centres comunitaris	3º	1º	1º	3º	1º			
	Reforçada la responsabilitat de protegir a les víctimes	Promoure accions de protecció i defensa de Defensors/as de Drets Humans	3º	1º	1º		1º			
		Visibilitzar les principals violacions de Drets Humans comeses per Organitzacions Extremistes Violentes	3º	1º	1º		1º			
	Assegurada la protecció dels Drets Humans en les lleis Antiterroristes.	Promoure accions de denúncia i incidència política sobre DDHH i legislació antiterrorista.	3º	1º			1º			
		Prevenir la radicalització en presons assegurant estàndards de Drets Humans en el tracte		1º						
	Promogut la justícia de Gènere i exposar les especificitats de gènere	Promoure l'agenda de Dona, Pau i Seguretat en les accions de Prevenció de l'Extremisme Violent		1º						
		Assegurar la inclusió de la perspectiva de gènere en la definició de totes les accions de PVE	3º	1º	1º	3º	1º			
	Reforçat el paper de la joventut com a actors de canvi	Fomentar accions i campanyes no violentes de mobilització social específicament dirigides a la joventut	3º	1º	1º		1º			
		Combatre la discriminació en totes les seves formes en l'entorn educatiu i laboral					1º			
	Protegit els valors democràtics i l'espai d'OSC	Promoure informes ombra i informes paral·lels als comitès del sistema de Nacions Unides	3º	1º						
		Promoure el treball en xarxa amb actors víctimes de pràctiques autoritàries destinades a limitar l'espai de la societat civil independents	3º	1º	1º	3º	1º	2º	3º	

OBJECTIUS ESPECÍFICS	RESULTATS ESPERATS	ACCIONS	Palestina / Israel	Jordània	Síria i Kurdistan	Líban	Iraq i Kurdistan	Turquia i Kurdistan	Egipte
Prevenir els Extremismes Violents	Generat narratives alternatives en xarxes socials i mitjans.	Recolzar i promoure campanyes noviolentas de canvi social per fer front a les injustícies socials	3º	1º		3º	1º		
		Realitzar campanyes de comunicació per difondre els valors de l'acció noviolenta	3º	1º	1º	3º	1º		
	Fomentat l'adopció de Planes d'Acció Nacionals (PAN) per a la Prevenció de l'Extremisme Violent	Promoure espais multi-actor per debatre Planes d'Acció nacionals, regionals i locals.		1º	1º	3º	1º		
		Realitzar un monitoratge dels esforços locals, nacionals i regionals dirigits a l'adopció de PAN		1º	1º	3º	1º		
Fomentar la Justícia de Gènere	Promogut la participació política de la dona en el canvi social i la prevenció i transformació de conflictes	Reforçar als socis locals en la promoció de mesures i/o polítiques d'igualtat de gènere interna en espais institucionals i/ socials	1º						
		Recolzar campanyes locals d'incidència social per promoure l'adopció de mecanismes d'igualtat de gènere als espais de presa de decisions i disseny de polítiques							
		Impulsar l'adopció de guies de Bones Pràctiques		1º					
		Acompanyar i promoure l'adopció de Planes d'Acció Nacionals en matèria d'Agenda de Dona, Pau i Seguretat		1º					
		Realitzar formacions de formadors locals per promoure el coneixement de l'agenda de Dona, Pau i Seguretat	1º	1º					
	Promogut un entorn legislatiu, cultural i social favorable a la plena inclusió del col·lectiu LGBTI com subjecte de dret en la societat	Recolzar als moviments socials i organitzacions locals de la societat civil que promouen la defensa, protecció i l'exercici actiu dels drets de les persones discriminades per la seva orientació sexual i/o identitat de gènere.	3º	3º					
		Promoure l'intercanvi de bones pràctiques (Nord/Sud i Sud/Sud) en matèria d'organització de campanyes, construcció de moviments socials i avanços legislatius; amb una especial atenció a avançar en matèria de despenalització i reforma dels codis penals.	3º						
		Reforçar els recursos, coneixements i capacitats dels moviments socials de defensa dels drets LGBTI per documentar i analitzar la violacions de Drets Humans i Llibertats Fonamentals relatives a la discriminació legal, social i cultural del col·lectiu LGBTI.							
		Reforçar els coneixements, capacitats i recursos de les organitzacions sòcies per oferir accés a la Justícia a les persones víctimes de discriminació per la seva orientació sexual i/o identitat de gènere							
		Reforçar els coneixements, capacitats i recursos de les organitzacions sòcies per oferir suport psico-social a les persones víctimes de discriminació per la seva orientació sexual i/o identitat de gènere	3º						
Recolzar Estratègies de Resistència Noviolenta	Recolzat als actors que promouen estratègies noviolentes i campanyes de transformació social	Reforçar les capacitats i recursos de les OSC i moviments socials locals que promouen estratègies noviolentas de transformació de conflictes per augmentar el seu impacte i contribuir a amplificar els seus suports socials i comunitaris	1º						
		Produir coneixement sobre la noviolència com a estratègia de transformació social i apoderament col·lectiu	1º	2º	1º	3º	1º		
		Acompanyar i impulsar campanyes noviolentas de transformació social impulsades per NOVACT en xarxa amb altres actors.	1º				1º	3º	3º
		Realitzar Formacions de formadors locals per promoure una xarxa de formadors locals amb capacitat de replicar formacions	1º	2º	1º	3º	1º		
		Sistematitzar bones pràctiques dels moviments i campanyes noviolentas locals.	1º	2º			1º		

OBJECTIUS ESPECÍFICS	RESULTATS ESPERATS	ACCIONS	Palestina / Israel	Jordània	Síria i Kurdistan	Líban	Iraq i Kurdistan	Turquia i Kurdistan	Egipte
Recolzar Estratègies de Resistència Nonviolenta	Ofert suport i protecció als/as Defensors/as de Drets Humans (HRD).	Establir sistemes d'Alerta primerenca per monitoritzar les violacions de drets humans (repressió, detencions, desaparicions, homicidis) que sofreixen a les persones Defensores de Drets Humans.	1º						
		Establir sistemes de Resposta primerenca per oferir protecció (legal, psico-social i refugi) a les Defensores de Drets Humans.	1º						
		Realitzar accions d'incidència cap a les autoritats locals, nacionals i representants de la comunitat internacional al país per fomentar que s'implementin les Línies Guia per HRD.	1º		1º	3º	1º	3º	3º
		Acompanyar a les Defensores de Drets Humans detinguts / arrestats al llarg dels seus processos legals, estant presents en les corts i tribunals que els/as jutgin.	1º						
		Promoure un context de cures cap a l'entorn social de Defensores de Drets Humans.	1º						
		Promoure l'engegada de mecanismes de defensa de defensores, centrats a donar suport a les dones i membres del col·lectiu LGBTI defensors de drets humans que siguin perseguits pel seu activisme							
Construir Democràcia	Promogut la democràcia econòmica	Realitzar recerca i propostes de polítiques dirigides a impulsar i desenvolupar alternatives al sistema econòmic actual.	3º	3º			1º		
		Impulsar i avaluar experiències de construcció de sistemes monetaris i financers alternatius (monedes socials, sistemes de garantia i reputació peer-to-peer)							
		Oferir formació a actors locals sobre bones pràctiques en l'impuls d'alternatives al sistema econòmic actual.							
		Impulsar la inclusió de clàusules pel respecte dels drets humans en la compra, licitació i contractació pública.							
	Promoure la democràcia política	Oferir suport a les institucions/organitzacions per al disseny participatiu de polítiques públiques i l'impuls de la democràcia deliberativa.	1º	1º	1º		1º		
		Protegir i fomentar la llibertat d'expressió, de reunió i llibertat de premsa	1º				1º		
		Protegir i fomentar l'espai de la societat civil independent i denunciar les limitacions en els drets civils i polítics	1º	1º	1º		1º		
		Fomentar la transparència institucional i la lluita contra la corrupció							
		Promoure l'ús social de DELIBERA per a la millora deliberativa dels processos i dels espais participatius							
		Promoure informes ombra i informes paral·lels als comitès del sistema d'ONU	1º						

9. EUROPA

L'escenari que es dibuixa per a aquest PE està molt vinculat als diferents desequilibris a Catalunya, Espanya i Europa, relatius al conflicte sobiranista, l'alteració de l'esquema partidista de la Transició, una recuperació econòmica socialment excloent, l'auge de les dretes i la fractura de la idea i els valors fundacionals de la Unió Europea.

Dins d'aquest context polític, social i econòmic inestable, en el qual s'estan qüestionant drets fonamentals com el de protesta o el d'asil, i en el qual la política exterior es basa cada vegada més a reforçar estructures i opcions violentes, el treball de NOVACT ha de concentrar-se en la incidència política i en visibilitzar les males pràctiques de l'Estat espanyol i *black out* mediàtic actual al voltant d'aquestes situacions. Sense deixar d'engegar altres aspectes de l'educació per a la Justícia Global com la formació i la sensibilització, sí ha de centrar-se i organitzar-se en el desplegament de les funcions d'incidència política relacionades amb les seves línies d'acció estratègica, recolzant-se en una intensa labor de documentació sobre terreny i recerca aplicada. Constatar que Europa, Espanya i Catalunya no han estat una excepció, dins de la tendència mundial, en la securització de les nostres societats per donar resposta als reptes del segle XXI. Aquesta pràctica no només s'ha revelat altament inefectiva, sinó que també ha estat responsable de dramàtiques violacions de drets humans i de l'increment de la vulnerabilitat i el sofriment de les poblacions. S'han generalitzat pràctiques excessives i abusives en matèria de seguretat i vigilància policial, restringint les llibertats i els drets fonamentals dels ciutadans. També són i seran inefectives a donar una resposta que abordi les motivacions individuals, grupals i socials que es troben en l'origen radicalització de les persones, agreujant encara més el problema.

En aquest marc, cobra vital importància el desenvolupament de les línies estratègies per evitar la privatització de la guerra i la seguretat; la prevenció dels extremismes violents; recolzar estratègies de resistència civil; i fomentar la justícia de gènere a Europa.

Pel que fa a la implementació de processos de democratització econòmica, hi ha un context polític per part de l'Ajuntament de Barcelona molt favorable cap a l'economia social i els drets socials, comú a altres municipis de la seva àrea metropolitana de l'Estat i Europa en la línia de convertir la pràctica econòmica de les administracions públiques en un instrument de transformació.

OBJECTIUS ESPECÍFICS	RESULTATS ESPERATS	ACCIONS	Barcelona / Catalunya	Madrid i Comunitat	Resta Estat espanyol	Europa
Controlar la Privatització de la Guerra i de la Seguretat.	Monitoritzar el procés de privatització de la guerra com a obstacle per als processos de construcció de pau i la consolidació de la seguretat humana.	Mapeig la presència de EMSP	1º		1º	
		Registrar, sistematitzar i analitzar el desenvolupament del la indústria EMSP i el seu impacte en els drets humans (Shock Monitor) amb especial atenció als contextos operacionals de migracions i fronteres; extracció de recursos naturals; repressió dels moviments socials; ocupació i conflictes internacionals; homeland security	1º		1º	1º
		Creació de la plataforma d'investigadores, centres de recerca i observatoris articulats amb Shock Monitor (Shock Monitor Academics & Civil Society, ODHE)	1º		1º	1º
		Identificar les vinculacions de les EMSP amb altres empreses transnacionals (ODHE)	1º		1º	1º
		Realitzar recerques i publicacions sobre EMSP al país			1º	1º
	Augmentada la sensibilització i consciència crítica sobre el procés de privatització de la guerra i la seguretat i les seves aliances amb el poder corporatiu global	Desenvolupar campanyes comunicatives per conscienciar i denunciar el procés de privatització de la guerra i la seguretat, el seu impacte en els DH i les seves aliances amb poder corporatiu global	1º		1º	1º
		Incidir en els mitjans de comunicació perquè informin sobre el paper de les EMSP	1º	2º	1º	1º
		Generar discursos i alternatives per a la construcció de nous conceptes de seguretat al serveis de les persones i basades en la seguretat humana	1º	2º	1º	1º
	Promoguda la creació de marcs legals internacionals, nacionals i locals que regulin les EMSP i altres empreses transnacionals vinculades	Impulsar la creació d'un marc legal nacional (i internacional) per limitar el procés de privatització de la guerra i la seguretat, i regular les operacions de les EMSP en relació als DH.			1º	1º
		Participar i contribuir en la campanya "Desmantellar el Poder Corporatiu" per a la creació d'un Tractat Internacional per a la regulació de les empreses transnacionals en relació amb els DH a nivell internacional	1º	2º		1º
		Impulsar la campanya "99,3% responsables" per millorar els processos de contractació pública des del respecte dels drets humans	1º	2º		
	Assegurat l'accés a la justícia i la reparació efectiva a les víctimes de les EMSP i altres empreses transnacionals vinculades	Recolzar campanyes, moviments socials, col·lectius i defensores de drets humans que s'oposen a la privatització de la guerra i la seguretat i les seves aliances amb el poder corporatiu global	1º			
		Contribuir al procés del Tribunal Permanent dels Pobles contra les violacions de DH de les persones migrants i refugiades, identificant als responsables de les causes en origen i el negoci de la securització i privatització de la guerra en la seguretat en l'arquitectura de l'Europa fortalesa	1º	2º	2º	1º
		Impulsar la creació de mecanismes de recepció, seguiment i denúncia de violacions de DH, accés a la justícia i reparació de les víctimes	1º			
	Prevenir els Extremismes Violents	Monitoritzats els vectors i impacte de totes les formes d'extremisme violent.	Realitzar mapatges d'actors socials i institucionals treballant en matèria de prevenció de l'extremisme violent.	1º	1º	1º
Investigar els vectors, motivacions i nivells de suport social als extremsismes violents.			1º	1º		1º
Fer anàlisi online amb Big Data sobre motivacions, vectors i context de la radicalització violenta			1º	1º		1º
Reforçada l'educació i la resiliència local.		Realitzar manuals i formacions de formadors en matèria de PEV	1º			1º
		Impulsar una Xarxa de formadors en PEV en diverses llengües	1º			1º
		Impulsar un Màster Oficial sobre Prevenció de l'Extremisme Violent	1º			1º
		Realitzar accions educatives utilitzant eines artístiques en escoles, centres socials i centres comunitaris	1º			1º

OBJECTIUS ESPECÍFICS	RESULTATS ESPERATS	ACCIONS	Barcelona / Catalunya	Madrid i Comunitat	Reste Estat espanyol	Europa
Prevenir els Extremismes Violents	Reforçada la responsabilitat de protegir a les víctimes	Promoure accions de protecció i defensa de Defensors/as de Drets Humans	1º			
		Visibilitzar les principals violacions de Drets Humans comeses per Organitzacions Extremistes Violentes	1º			
	Assegurada la protecció dels Drets Humans en les lleis Antiterroristes.	Promoure accions de denúncia i incidència política sobre DDHH i legislació antiterrorista.	1º			1º
		Prevenir la radicalització en presons assegurant estàndards de Drets Humans en el tracte	1º			1º
	Promogut la justícia de Gènere i exposar les especificitats de gènere	Promoure l'agenda de Dona, Pau i Seguretat en les accions de Prevenció de l'Extremisme Violent	1º			1º
		Assegurar la inclusió de la perspectiva de gènere en la definició de totes les accions de PEV	1º			1º
	Reforçat el paper de la joventut com a actors de canvi	Fomentar accions i campanyes noviolentes de mobilització social específicament dirigides a la joventut	1º			1º
		Combatre la discriminació en totes les seves formes en l'entorn educatiu i laboral	1º			
	Protegit els valors democràtics i l'espai d'OSC	Promoure informes ombra i informes paral·lels als comitès del sistema de Nacions Unides				
		Promoure el treball en xarxa amb actors víctimes de pràctiques autoritàries destinades a limitar l'espai de la societat civil independents	1º			1º
	Generat narratives alternatives en xarxes socials i mitjans.	Recolzar i promoure campanyes noviolentes de canvi social per fer front a les injustícies socials	1º			1º
		Realitzar campanyes de comunicació per difondre els valors de l'acció noviolenta	1º			1º
Fomentar la Justícia de Gènere	Promogut la participació política de la dona en el canvi social i la prevenció i transformació de conflictes	Reforçar als socis locals en la promoció de mesures i/o polítiques d'igualtat de gènere interna en espais institucionals i/ socials				
		Recolzar campanyes locals d'incidència social per promoure l'adopció de mecanismes d'igualtat de gènere als espais de presa de decisions i disseny de polítiques	3º			
		Impulsar l'adopció de guies de Bones Pràctiques				
		Acompanyar i promoure l'adopció de Planes d'Acció Nacionals en matèria d'Agenda de Dona, Pau i Seguretat				
		Realitzar formacions de formadors locals per promoure el coneixement de l'agenda de Dona, Pau i Seguretat				
	Promogut un entorn legislatiu, cultural i social favorable a la plena inclusió del col·lectiu LGBTI com subjecte de dret en la societat	Recolzar als moviments socials i organitzacions locals de la societat civil que promouen la defensa, protecció i l'exercici actiu dels drets de les persones discriminades per la seva orientació sexual i/o identitat de gènere.	3º	3º		
		Promoure l'intercanvi de bones pràctiques (Nord/Sud i Sud/Sud) en matèria d'organització de campanyes, construcció de moviments socials i avanços legislatius; amb una especial atenció a avançar en matèria de despenalització i reforma dels codis penals.				
		Reforçar els recursos, coneixements i capacitats dels moviments socials de defensa dels drets LGBTI per documentar i analitzar la violacions de Drets Humans i Llibertats Fonamentals relatives a la discriminació legal, social i cultural del col·lectiu LGBTI.				
		Reforçar els coneixements, capacitats i recursos de les organitzacions sòcies per oferir accés a la Justícia a les persones víctimes de discriminació per la seva orientació sexual i/o identitat de gènere				
		Reforçar els coneixements, capacitats i recursos de les organitzacions sòcies per oferir suport psico-social a les persones víctimes de discriminació per la seva orientació sexual i/o identitat de gènere				
		Reforçar els coneixements, capacitats i recursos de les organitzacions sòcies per oferir suport psico-social a les persones víctimes de discriminació per la seva orientació sexual i/o identitat de gènere				

OBJECTIUS ESPECÍFICS	RESULTATS ESPERATS	ACCIONS	Barcelona / Catalunya	Madrid i Comunitat	Reste Estats espanyols	Europa	
Recolzar Estratègies de Resistència Noviolenta	Recolzat als actors que promouen estratègies noviolentas i campanyes de transformació social	Reforçar les capacitats i recursos de les OSC i moviments socials locals que promouen estratègies noviolentas de transformació de conflictes per augmentar el seu impacte i contribuir a amplificar els seus suports socials i comunitaris	1º				
		Produir coneixement sobre la noviolència com a estratègia de transformació social i apoderament col·lectiu	1º				
		Acompanyar i impulsar campanyes noviolentas de transformació social impulsades per NOVACT en xarxa amb altres actors.	1º				
		Realitzar Formacions de formadors locals per promoure una xarxa de formadors locals amb capacitat de replicar formacions					
		Sistematitzar bones pràctiques dels moviments i campanyes noviolentas locals.					
	Ofert suport i protecció als/as Defensors/as de Drets Humans (HRD).	Establir sistemes d'Alerta primerenca per monitoritzar-les violacions de drets humans (repressió, detencions, desaparicions, homicidis) que sofreixen a les persones Defensores dels Drets Humans.	1º	1º	3º		
		Establir sistemes de Resposta primerenca per oferir protecció (legal, psico-social i refugi) a les Defensores de Drets Humans.	1º	1º	3º		
		Realitzar accions d'incidència cap a les autoritats locals, nacionals i representants de la comunitat internacional al país per fomentar que s'implementin les Línies Guia per HRD.	1º	1º	3º		
		Acompanyar a les Defensores de Drets Humans detinguts / arrestats al llarg dels seus processos legals, estant presents en les corts i tribunals que els/as jutgin.	1º	1º	3º		
		Promoure un context de cures cap a l'entorn social de Defensores de Drets Humans.					
		Promoure l'engegada de mecanismes de defensa de defensores, centrats a donar suport a les dones i membres del col·lectiu LGBTI defensors de drets humans que siguin perseguits pel seu activisme					
	Construir Democràcia	Promogut la democràcia econòmica	Realitzar recerca i propostes de polítiques dirigides a impulsar i desenvolupar alternatives al sistema econòmic actual.	1º	1º	1º	1º
			Impulsar i avaluar experiències de construcció de sistemes monetaris i financers alternatius (monedes socials, sistemes de garantia i reputació peer-to-peer)	1º	1º	1º	
Oferir formació a actors locals sobre bones pràctiques en l'impuls d'alternatives al sistema econòmic actual.			1º	1º			
Impulsar la inclusió de clàusules pel respecte dels drets humans en la compra, licitació i contractació pública.			1º	1º			
Promogut la democràcia política		Oferir suport a les institucions/organitzacions per al disseny participatiu de polítiques públiques i l'impuls de la democràcia deliberativa.	1º		1º		
		Protegir i fomentar la llibertat d'expressió, de reunió i llibertat de premsa					
		Protegir i fomentar l'espai de la societat civil independent i denunciar les limitacions en els drets civils i polítics					
		Fomentar la transparència institucional i la lluita contra la corrupció	1º	1º	1º		
		Promoure l'ús social de DELIBERA per a la millora deliberativa dels processos i dels espais participatius	1º	1º	1º		
		Promoure informes ombra i informes paral·lels als comitès del sistema d'ONU					

**NOV
ACT**